

公益財団法人藤沢市みらい創造財団

令和 3 年度事業計画書

2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日まで



笑顔あふれるみらいを
応援します

公益財団法人藤沢市みらい創造財団

基本理念・経営方針

I 基本理念

公益財団法人藤沢市みらい創造財団は、未来を担う青少年の健全育成の推進、市民のスポーツ・レクリエーション活動及び芸術文化活動の普及振興を通じ、全ての市民の心豊かで生き活きとした健康な生活を形成するため、「夢、希望、感動に溢れる明るいみらいをみんなで創る」を経営の基本理念とします。

II 経営方針

新型コロナウイルスの感染症拡大という、これまでにない経験と未だ終息が見えない中、令和3年度がスタートします。本財団は令和3年度の運営にあたり、ウィズコロナ、アフターコロナを見据え、感染防止に努めながら法人運営と事業展開を進めてまいります。

本財団の運営方針において4つの柱と定める「人材育成」、「財務運営」、「事業運営」、「組織運営」につきましては、これまで中期的視点で取組を進めてまいりました「経営計画2020」及び令和2年度のコロナ禍における教訓と実績の検証を踏まえ、新たに策定した「経営計画2024」に基づき、次の取組を進めてまいります。

はじめに人材育成については、コロナ対策としてWebセミナーやeラーニングを活用しながら、引き続き本財団の研修計画に基づき、財団運営を担うために必要とされる能力を養う基本研修や階層別研修を行うとともに、本財団の生命線ともいえる専門性の更なる向上を目指した研修や資格取得を推進し、職員のキャリアプランを支援してまいります。

次に財務運営においては、施設利用人数の制限等による利用料金や事業収入等の減収が想定される中、事業の申込受付や名簿管理、参加料徴収等をオンラインで処理することができる事業運営システムの導入をはじめとしたデジタル技術の導入・積極的活用を進め、業務の効率化による経費の削減を図ることで収支バランスを維持してまいります。また、新たな取組として、藤沢市民オペラ事業におけるクラウドファンディングの活用に取り組むとともに、イベント・公演事業等における企業協賛の積極的獲得など、多様な財源確保策にもチャレンジしてまいります。

そして事業運営では、新型コロナウイルス感染症による影響が危惧される中においても、市民の皆様の活動が途絶えることの無いよう、非対面での事業として動画配信サービスやWeb会議システムを活用した講習会等の充実を図ってまいります。一方で、五感を通しての感動を体験することができる対面による事業活動は、特定の年齢層に限らず全ての方にとって大切な機会であると考え、本財団ではこれまでどおり多数の事業を計画し、状況に応じて規模の縮小や開催時期の変更なども視野に入れながら臨機応変に対応してまいります。また、令和3年度は本財団予算の約45%を占めるスポーツ事業部門の次期指定管理者の選定年度にあたり、継続して市民の健康づくりやスポーツ活動を支援し推進するためにも、引き続き指定管理者として選定されるよう全力をあげて取り組みます。

最後に組織運営においては、より良い市民サービスを提供するためには、何よりも職員の健康を守ることが重要であるため、新型コロナウイルス感染防止対策には万全を期し、消毒用アルコールの常備やデスク間の飛沫防止スクリーンの設置、Web会議の推進などによる環境整備と、職員の発熱時等には特別休暇を柔軟に適用するなどの制度を継続するとともに、引き続きメンタルヘルス対策を十分に充実させ、職員が安心して職務に専念し、一人ひとりの力を存分に発揮することができる環境を整えることで組織力の向上へ繋げてまいります。

今後も予想される様々なパンデミックや災害等はどう備えるのか、ポストコロナ社会における財団運営の未来へ向けどのように事業展開を図るべきか、令和3年度は新たな時代の運営スタイルを確立すべく各々の取組を進めてまいります。

Ⅲ 法人組織運営

【組織運営】

1 各種会議等の開催

(1) 理事会、評議員会の開催

会議等の名称	内 容										
理事会	法人の業務執行における重要事項の決定及び報告等を行うため、監事出席のもと理事会を開催する。 <table border="1"> <tr> <th>開催時期</th><th>内 容</th></tr> <tr> <td>2021 年 6 月</td><td>令和 2 年度決算、事業報告、定時評議員会の召集決議 等</td></tr> <tr> <td>2021 年 10 月</td><td>業務執行理事の業務執行状況報告、令和 3 年度上半期の事業についての報告 等</td></tr> <tr> <td>2022 年 1 月</td><td>令和 3 年度専門委員会の開催状況及び主な意見・提案等の報告、重要事業の結果報告及び準備状況報告 等</td></tr> <tr> <td>2022 年 3 月</td><td>令和 4 年度予算及び事業計画の決議、業務執行理事の業務執行状況報告 等</td></tr> </table> 上記の他、必要に応じて、理事、監事、評議員の招集請求により、臨時に開催する。	開催時期	内 容	2021 年 6 月	令和 2 年度決算、事業報告、定時評議員会の召集決議 等	2021 年 10 月	業務執行理事の業務執行状況報告、令和 3 年度上半期の事業についての報告 等	2022 年 1 月	令和 3 年度専門委員会の開催状況及び主な意見・提案等の報告、重要事業の結果報告及び準備状況報告 等	2022 年 3 月	令和 4 年度予算及び事業計画の決議、業務執行理事の業務執行状況報告 等
開催時期	内 容										
2021 年 6 月	令和 2 年度決算、事業報告、定時評議員会の召集決議 等										
2021 年 10 月	業務執行理事の業務執行状況報告、令和 3 年度上半期の事業についての報告 等										
2022 年 1 月	令和 3 年度専門委員会の開催状況及び主な意見・提案等の報告、重要事業の結果報告及び準備状況報告 等										
2022 年 3 月	令和 4 年度予算及び事業計画の決議、業務執行理事の業務執行状況報告 等										
評議員会	法人の重要な業務執行体制や法人運営の基本ルールの設定、計算書類の承認等、法人運営上における最高議決機関として評議員会を開催する。 <table border="1"> <tr> <th>開催時期</th><th>内 容</th></tr> <tr> <td>2021 年 6 月</td><td>令和 2 年度決算の承認、事業報告、役員・評議員の選任 等</td></tr> <tr> <td>2021 年 10 月</td><td>令和 3 年度上半期事業についての報告 等</td></tr> <tr> <td>2022 年 3 月</td><td>令和 4 年度予算及び事業計画についての報告 等</td></tr> </table> 上記の他、必要に応じて、理事、監事、評議員の招集請求により、臨時に開催する。	開催時期	内 容	2021 年 6 月	令和 2 年度決算の承認、事業報告、役員・評議員の選任 等	2021 年 10 月	令和 3 年度上半期事業についての報告 等	2022 年 3 月	令和 4 年度予算及び事業計画についての報告 等		
開催時期	内 容										
2021 年 6 月	令和 2 年度決算の承認、事業報告、役員・評議員の選任 等										
2021 年 10 月	令和 3 年度上半期事業についての報告 等										
2022 年 3 月	令和 4 年度予算及び事業計画についての報告 等										

(2) 専門委員会の開催

会議等の名称	内 容
青少年育成委員会 (青少年事業部門専門委員会)	本財団各部門において、藤沢市の施策や市民ニーズを反映し、藤沢市を取り巻く環境の変化に対応した事業運営を推進するため、藤沢市の担当職員、学識経験者、関係団体代表者及び市民・利用者の代表等で構成する第三者委員会として、本財団各部門が実施する事業等について、財団運営や今後の事業実施における課題や方向性を踏まえた中で検討を行う機関として専門委員会を開催する。検討結果については理事会へ報告する。 年間 3 回～4 回開催 (芸術文化専門委員会は、翌年度助成事業の審議・決定を含む。)
生涯スポーツ推進委員会 (スポーツ事業部門専門委員会)	
芸術文化専門委員会 (芸術文化部門専門委員会)	

(3) その他会議の開催

会議等の名称	内 容
管理運営会議	常勤役員及び事務局・事業部全管理職の出席により、事務執行上の課題や重要事項について検討し方針を決定する。 原則 毎月1回 第4木曜日開催
課題調整会議	課長職以上職員及び常勤役員等により、管理運営会議に図るべき重要事項の審議や、時間的暇が無い課題に対する対応方針等について検討し決定する。 原則 毎週1回 水曜日開催
全体調整会議	事務局総務課管理職、部長級職員、専務理事と、藤沢市所管課管理職等による定例会議を開催し、法人運営上の課題等について情報共有を図る。 原則 毎月1回 第3水曜日開催
部門別会議	各事業部門職員と藤沢市当該事業所管課の職員による会議。部門特有課題の情報共有を図り対応等を検討する。 原則 毎月1回 開催
課内会議 (所内会議)	職員全員が必要な情報を共有できるよう、財団内での諸会議における重要事項の報告を行うとともに、所管業務に関する課題解決へ向けた協議を行う。 原則 毎月 1回 開催
コンプライアンス委員会	理事長を委員長として、コンプライアンスに関する取組方針や職員等のコンプライアンス意識の高揚を図るための研修内容等、コンプライアンス推進に必要な事項に関する検討を行う。 定例会 年2回(4月、10月)、臨時会 必要に応じ随時
総括管理委員会 (法人全体衛生委員会) 及び 衛生委員会 (法定施設衛生委員会)	財団全体及び常時50人以上の職員を雇用する施設(鵜沼運動施設・秋葉台運動施設)において、産業医、衛生管理者、管理職、職員代表等により構成する衛生委員会を組織し、職員の安全衛生に関する事項を調査・審議する。 原則 毎月1回 開催

会議等の名称	内 容
広報・CI 活動推進委員会	各職場から選任された委員により、季刊誌「FUJISAWA MIRAI. net」の編集、発行や財団ホームページの運用に関するものの他、財団の広報及びCI 活動の推進に関する取組等、本財団の存在や実施事業等について、効果的なPR 手法や価値を高めるための活動について検討し、管理運営会議へ提案する。また、委員会の下に季刊誌編集部会、みらぞうプロジェクト及び“みらい応援”プロジェクトを設置する。 令和3年度は、概ね年6回程度 開催 部会は随時開催 ・みらぞうプロジェクト みらぞう LINE スタンプの作成 CI 推進活動の取組として、みらぞう LINE スタンプを作成し、広く市民に使っていただくため、無料スタンプとして配布する。 ・季刊誌「FUJISAWA MIRAI. net」の編集、発行 季刊情報誌として「FUJISAWA MIRAI. net」を年4回発刊し、本財団が開催する各種事業や管理施設の紹介等の情報を広く市民へ周知し、青少年健全育成・スポーツ・芸術文化活動の普及振興を図る。 年4回発行(4月、7月、10月、1月)各号5,000部 ・ホームページの運用、拡充と各種広報媒体の活用 本財団管理施設の基本情報や事業に関する情報など、市民の利便向上を図ることができるようSNSの活用も含めリアルタイムな情報提供を行う。 また、ホームページにおいて各部門の主要事業等を重点周知するクローズアップコーナーを半月毎に更新し、効果的な広報活動に努める。

【人材育成】

1 各種研修等の実施

(1) 基本研修

研修区分	内 容						
階層別研修	職員の在職年数や年齢、職に応じて求められる知識や技能等を修得するための研修を実施する。 <table> <tr> <th>種 別</th><th>内 容</th></tr> <tr> <td>自主開催</td><td> *新規採用職員研修 *事業課間体験研修(新規採用者・採用8年目) *集合研修(部門間を越えた合同研修) など </td></tr> <tr> <td>外部主催</td><td> *藤沢市主催 新採用研修 前期・後期研修(新規採用者) 一般職員一部研修(採用3年目) 一般職員二部研修(採用6年目) 監督者一部研修(主査昇任者) 監督者二部研修(上級主査昇任者) *神奈川県主催 女性リーダー育成講座 (主査・上級主査昇任の女性職員) *民間主催管理監督者向け研修(管理監督者) など </td></tr> </table>	種 別	内 容	自主開催	*新規採用職員研修 *事業課間体験研修(新規採用者・採用8年目) *集合研修(部門間を越えた合同研修) など	外部主催	*藤沢市主催 新採用研修 前期・後期研修(新規採用者) 一般職員一部研修(採用3年目) 一般職員二部研修(採用6年目) 監督者一部研修(主査昇任者) 監督者二部研修(上級主査昇任者) *神奈川県主催 女性リーダー育成講座 (主査・上級主査昇任の女性職員) *民間主催管理監督者向け研修(管理監督者) など
種 別	内 容						
自主開催	*新規採用職員研修 *事業課間体験研修(新規採用者・採用8年目) *集合研修(部門間を越えた合同研修) など						
外部主催	*藤沢市主催 新採用研修 前期・後期研修(新規採用者) 一般職員一部研修(採用3年目) 一般職員二部研修(採用6年目) 監督者一部研修(主査昇任者) 監督者二部研修(上級主査昇任者) *神奈川県主催 女性リーダー育成講座 (主査・上級主査昇任の女性職員) *民間主催管理監督者向け研修(管理監督者) など						
合同研修	職階層区分にかかわらず、財団職員として職務を遂行する上で必要とする知識を習得するための研修を実施する。 <table> <tr> <th>種 別</th><th>内 容</th></tr> <tr> <td>自主開催</td><td> *安全衛生全体研修 *接遇研修 *情報セキュリティ研修 *ハラスメント研修 *コンプライアンス研修 など </td></tr> <tr> <td>外部主催</td><td> *神奈川労働局主催 労働大学講座 *藤沢商工会議所主催 各種講座 など </td></tr> </table>	種 別	内 容	自主開催	*安全衛生全体研修 *接遇研修 *情報セキュリティ研修 *ハラスメント研修 *コンプライアンス研修 など	外部主催	*神奈川労働局主催 労働大学講座 *藤沢商工会議所主催 各種講座 など
種 別	内 容						
自主開催	*安全衛生全体研修 *接遇研修 *情報セキュリティ研修 *ハラスメント研修 *コンプライアンス研修 など						
外部主催	*神奈川労働局主催 労働大学講座 *藤沢商工会議所主催 各種講座 など						
職場研修	職場における執務事務や接遇等に関する知識・技能を高めるため、職場上司による日常業務を通じた研修を実施する。						

(2) 専門研修

部門区分	内 容
青少年	青少年施設や児童クラブの職員、指導員として必要とされる専門的知識、技能等を修得し、安全な施設運営と専門性向上への基礎となる職員の資質向上を図る。 *普通救命講習(心肺蘇生法、AEDの取扱い など) *子どもや保護者への支援に関する研修、自身の指導の振り返り、他 経験年数に応じたグループ研修 など
スポーツ	体育館やプールといった公共運動施設の職員として必要な専門的知識、技能等について、特に安全管理の維持・向上と運動指導に関わる基礎的な研修を中心に実施し、職員の資質向上を図る。 *作業時の怪我等の防止に関する安全衛生研修、熱中症予防研修、水上安全法救助員養成講習、救急法救急員養成講習、プール監視全体合同研修、藤沢市消防局普通救命講習など *運動前の健康チェックに関する研修「健康スポーツミーティング」、藤沢市保健医療財団交流研修 など
芸術文化	市民が多様な芸術文化事業に触れる機会を提供するため、その魅力ある事業の企画・運営力の養成に加え、将来の芸術文化事業に向けた新たな事業展開・取組を図るため、外部で主催する研修を受講し、その必要な専門的知識の修得、情報収集に努める。 *全国劇場・音楽堂等職員アートマネジメント研修会、芸術文化に係る研修 など

(3) 派遣研修・資格取得等

区 分	内 容									
派遣研修	専門機関が開催する研修等を受講し、職務の遂行に必要な、より高度な専門的知識・技能等を修得するとともに、見聞や見識の向上を図る。									
	<table> <tr> <th data-bbox="611 320 892 356">部 門</th><th data-bbox="892 320 1428 356">内 容</th></tr> <tr> <td data-bbox="611 356 892 495">総務</td><td data-bbox="892 356 1428 495"> 会計、労務等に関する各種講習、講座 *全国公益法人協会主催講座 *神奈川労働局主催講座 *会計システム事業者主催講座 など </td></tr> <tr> <td data-bbox="611 495 892 864">青少年</td><td data-bbox="892 495 1428 864"> 青少年施設や児童クラブ運営における事業企画、指導技術向上に関する講座等 *神奈川県立青少年センター主催 リードアップセミナー、子ども施設指導員セミナー、フォローアップセミナー *独立行政法人国立青少年教育振興機構 全国青少年教育施設長会議・施設研究集会 *神奈川県県民局次世代育成部次世代育成課主催 放課後児童健全育成事業支援員等資質向上研修 *神奈川県保健福祉局健康増進課主催 食物アレルギー・緊急時対応研修 など </td></tr> <tr> <td data-bbox="611 864 892 1279">スポーツ</td><td data-bbox="892 864 1428 1279"> 各種運動指導や施設の管理運営に必要な知識、技術習得のための講座等 *(公財)日本体育施設協会主催 トレーニング指導士養成講習、水泳指導管理士養成講習、体育施設管理士養成講習会 *(公財)健康・体力づくり事業財団 健康運動指導士養成講習会 *(公社)日本プールアムニティ協会主催 プール衛生管理者講習 *(一社)日本スイミングクラブ協会主催 泳力認定員資格取得講習 *藤沢市健康増進課・(公財)藤沢市保健医療財団主催 藤沢市ラジオ体操指導者講習会 など </td></tr> <tr> <td data-bbox="611 1279 892 1536">芸術文化</td><td data-bbox="892 1279 1428 1536"> 芸術文化事業の知識や企画・運営力の養成、芸術文化事業・文化施設等の情報収集のための研修受講、施設・公演視察等 *全国劇場・音楽堂職員アートマネジメント研修会、昭和音楽大学アートマネジメント人材育成研修 *文化施設・ホール等の視察 *音楽・演劇公演団体主催の公演視察 など </td></tr> </table>	部 門	内 容	総務	会計、労務等に関する各種講習、講座 *全国公益法人協会主催講座 *神奈川労働局主催講座 *会計システム事業者主催講座 など	青少年	青少年施設や児童クラブ運営における事業企画、指導技術向上に関する講座等 *神奈川県立青少年センター主催 リードアップセミナー、子ども施設指導員セミナー、フォローアップセミナー *独立行政法人国立青少年教育振興機構 全国青少年教育施設長会議・施設研究集会 *神奈川県県民局次世代育成部次世代育成課主催 放課後児童健全育成事業支援員等資質向上研修 *神奈川県保健福祉局健康増進課主催 食物アレルギー・緊急時対応研修 など	スポーツ	各種運動指導や施設の管理運営に必要な知識、技術習得のための講座等 *(公財)日本体育施設協会主催 トレーニング指導士養成講習、水泳指導管理士養成講習、体育施設管理士養成講習会 *(公財)健康・体力づくり事業財団 健康運動指導士養成講習会 *(公社)日本プールアムニティ協会主催 プール衛生管理者講習 *(一社)日本スイミングクラブ協会主催 泳力認定員資格取得講習 *藤沢市健康増進課・(公財)藤沢市保健医療財団主催 藤沢市ラジオ体操指導者講習会 など	芸術文化
部 門	内 容									
総務	会計、労務等に関する各種講習、講座 *全国公益法人協会主催講座 *神奈川労働局主催講座 *会計システム事業者主催講座 など									
青少年	青少年施設や児童クラブ運営における事業企画、指導技術向上に関する講座等 *神奈川県立青少年センター主催 リードアップセミナー、子ども施設指導員セミナー、フォローアップセミナー *独立行政法人国立青少年教育振興機構 全国青少年教育施設長会議・施設研究集会 *神奈川県県民局次世代育成部次世代育成課主催 放課後児童健全育成事業支援員等資質向上研修 *神奈川県保健福祉局健康増進課主催 食物アレルギー・緊急時対応研修 など									
スポーツ	各種運動指導や施設の管理運営に必要な知識、技術習得のための講座等 *(公財)日本体育施設協会主催 トレーニング指導士養成講習、水泳指導管理士養成講習、体育施設管理士養成講習会 *(公財)健康・体力づくり事業財団 健康運動指導士養成講習会 *(公社)日本プールアムニティ協会主催 プール衛生管理者講習 *(一社)日本スイミングクラブ協会主催 泳力認定員資格取得講習 *藤沢市健康増進課・(公財)藤沢市保健医療財団主催 藤沢市ラジオ体操指導者講習会 など									
芸術文化	芸術文化事業の知識や企画・運営力の養成、芸術文化事業・文化施設等の情報収集のための研修受講、施設・公演視察等 *全国劇場・音楽堂職員アートマネジメント研修会、昭和音楽大学アートマネジメント人材育成研修 *文化施設・ホール等の視察 *音楽・演劇公演団体主催の公演視察 など									

区 分	内 容																																				
資格取得等	法令等により必要とされるものや、施設管理の安全性や各種指導における知識・技術の信頼性を高めるため、専門資格の取得を推進する。																																				
	<table><tr><th>資格名称等</th><th>認定機関等</th></tr><tr><td>第二種衛生管理者</td><td>神奈川労働局長</td></tr><tr><td>甲種防火管理者</td><td>(一財)神奈川県消防設備安全協会</td></tr><tr><td>食品衛生責任者</td><td>(公財)神奈川県食品衛生協会</td></tr><tr><td>放課後児童支援員</td><td>神奈川県知事</td></tr><tr><td>自然体験活動指導者</td><td>全国体験活動指導者認定委員会</td></tr><tr><td>救急法救急員</td><td>日本赤十字社</td></tr><tr><td>水上安全法救助員</td><td>日本赤十字社</td></tr><tr><td>健康運動指導士</td><td>(公財)健康・体力づくり事業財団</td></tr><tr><td>体育施設管理士</td><td>(公財)日本体育施設協会</td></tr><tr><td>体育施設運営士</td><td>(公財)日本体育施設協会</td></tr><tr><td>上級体育施設管理士</td><td>(公財)日本体育施設協会</td></tr><tr><td>トレーニング指導士</td><td>(公財)日本体育施設協会</td></tr><tr><td>幼児体育指導者</td><td>(公財)日本幼少年体育協会</td></tr><tr><td>水泳指導管理士</td><td>(公財)日本体育施設協会</td></tr><tr><td>プール衛生管理者</td><td>(公社)日本プールアムニティ協会</td></tr><tr><td>泳力認定員</td><td>(一社)日本スイミングクラブ協会</td></tr><tr><td></td><td>など</td></tr></table>	資格名称等	認定機関等	第二種衛生管理者	神奈川労働局長	甲種防火管理者	(一財)神奈川県消防設備安全協会	食品衛生責任者	(公財)神奈川県食品衛生協会	放課後児童支援員	神奈川県知事	自然体験活動指導者	全国体験活動指導者認定委員会	救急法救急員	日本赤十字社	水上安全法救助員	日本赤十字社	健康運動指導士	(公財)健康・体力づくり事業財団	体育施設管理士	(公財)日本体育施設協会	体育施設運営士	(公財)日本体育施設協会	上級体育施設管理士	(公財)日本体育施設協会	トレーニング指導士	(公財)日本体育施設協会	幼児体育指導者	(公財)日本幼少年体育協会	水泳指導管理士	(公財)日本体育施設協会	プール衛生管理者	(公社)日本プールアムニティ協会	泳力認定員	(一社)日本スイミングクラブ協会		など
	資格名称等	認定機関等																																			
	第二種衛生管理者	神奈川労働局長																																			
	甲種防火管理者	(一財)神奈川県消防設備安全協会																																			
	食品衛生責任者	(公財)神奈川県食品衛生協会																																			
	放課後児童支援員	神奈川県知事																																			
	自然体験活動指導者	全国体験活動指導者認定委員会																																			
	救急法救急員	日本赤十字社																																			
	水上安全法救助員	日本赤十字社																																			
	健康運動指導士	(公財)健康・体力づくり事業財団																																			
	体育施設管理士	(公財)日本体育施設協会																																			
	体育施設運営士	(公財)日本体育施設協会																																			
	上級体育施設管理士	(公財)日本体育施設協会																																			
	トレーニング指導士	(公財)日本体育施設協会																																			
	幼児体育指導者	(公財)日本幼少年体育協会																																			
	水泳指導管理士	(公財)日本体育施設協会																																			
	プール衛生管理者	(公社)日本プールアムニティ協会																																			
泳力認定員	(一社)日本スイミングクラブ協会																																				
	など																																				

【財務運営】

1 業務の効率化による財務基盤の確立

区 分	内 容
事業の再評価と見直し	継続的な健全経営を維持するため、本財団独自の事業評価票を用いて、費用対効果の視点に立った実施事業の再評価と見直しを行う。
デジタル技術の導入・積極的活用による事務の効率化	【労務管理・勤怠管理システム】 令和元年度に導入した労務情報を一元管理するコンピュータシステム等を活用し、継続的な費用節減に努める。また、国が提唱する「働き方改革」の推進のため、時間外労働の縮減や年次有給休暇の積極的取得など、管理職を含む全職員の労働時間管理を行うとともに、全課統一的な勤怠システム導入に向け調査、検証を行い、管理部門の業務全般的な効率化を図る。 【事業運営システム】 前年度から導入の準備を進めてきた、教室・講座申込受付をオンラインで行う新たな事業運営システムを具体化し、令和3年度下半期を目途に各施設で実用を図り、利用者の利便性向上とともに、さらなる業務の効率化を目指す。 また、窓口における対面での対応が減ることから、新型コロナウイルス感染症等の感染のリスクを軽減する。 【Web 会議の導入】 前年度新型コロナウイルス感染防止対策として、試験的に導入した Web 会議について、効果的な運用を精査した上で、令和3年度以降も継続的に取入れ、さらなる業務の効率化を目指す。 【電子決裁の導入】 デジタル化推進の取組として、現在の紙ベースによる事務決裁について、本財団の事務決裁規程を改正し、一部電子決裁も可能とし、導入拡大に向けた検証を行う。

【その他目的を達成するために必要な事業】

1 関係団体等交流事業

(1) 財団関係団体等の交流事業

事 業 名	内 容
新春のつどい	本財団事業に係わる関係者や関係団体等が一堂に会し、新年を祝うとともに、本財団の活動報告や各団体の指導者間の情報交換、親睦を図る。 *対象 青少年・スポーツ・芸術文化の関係者や関係団体 *期日 2022年1月13日(木) *場所 藤沢市民会館第1展示集会ホール

2 みらい応援プロジェクト

事業名	内 容						
みらい応援プログラム	財団がこれまで築き上げてきた事業運営等の実績・成果を活用し、これから先の 10 年、その先の未来に向けた事業展開を図るため、次のプログラムを実施する。						
	<table><tr><th>事業名</th><th>内 容</th></tr><tr><td>プロモーション動画の作成</td><td>若手職員が中心となり、専門性を持った 4 つの事業課の魅力やこれまで築いてきた事業実績、財産を余すことなく活用したプロモーション動画を作成し、ファミリー層や若者・子ども世代をターゲットに市民に寄り添う財団として、これから先の 10 年、その先の未来に向けて動画を配信する。</td></tr><tr><td>未来プログラム</td><td>財団設立 10 周年を契機として、藤沢の未来を担う子どもたちや、若者のスポーツ活動、芸術文化活動、その他の活動を応援、支援する取組を継続的に実施する。 全ての子どもたちに、財団の事業をより多く体験できる機会を提供する。 取組として、就学援助受給世帯の事業参加費の減額制度をはじめ、各事業部門で実施する子どもたちの体験活動を支援する多種多様な事業、イベントを計画し、「未来プログラム」と位置づけ、広く市民に周知しながら参加を促し、子どもたちの体験活動を支援する。</td></tr></table>	事業名	内 容	プロモーション動画の作成	若手職員が中心となり、専門性を持った 4 つの事業課の魅力やこれまで築いてきた事業実績、財産を余すことなく活用したプロモーション動画を作成し、ファミリー層や若者・子ども世代をターゲットに市民に寄り添う財団として、これから先の 10 年、その先の未来に向けて動画を配信する。	未来プログラム	財団設立 10 周年を契機として、藤沢の未来を担う子どもたちや、若者のスポーツ活動、芸術文化活動、その他の活動を応援、支援する取組を継続的に実施する。 全ての子どもたちに、財団の事業をより多く体験できる機会を提供する。 取組として、就学援助受給世帯の事業参加費の減額制度をはじめ、各事業部門で実施する子どもたちの体験活動を支援する多種多様な事業、イベントを計画し、「未来プログラム」と位置づけ、広く市民に周知しながら参加を促し、子どもたちの体験活動を支援する。
	事業名	内 容					
プロモーション動画の作成	若手職員が中心となり、専門性を持った 4 つの事業課の魅力やこれまで築いてきた事業実績、財産を余すことなく活用したプロモーション動画を作成し、ファミリー層や若者・子ども世代をターゲットに市民に寄り添う財団として、これから先の 10 年、その先の未来に向けて動画を配信する。						
未来プログラム	財団設立 10 周年を契機として、藤沢の未来を担う子どもたちや、若者のスポーツ活動、芸術文化活動、その他の活動を応援、支援する取組を継続的に実施する。 全ての子どもたちに、財団の事業をより多く体験できる機会を提供する。 取組として、就学援助受給世帯の事業参加費の減額制度をはじめ、各事業部門で実施する子どもたちの体験活動を支援する多種多様な事業、イベントを計画し、「未来プログラム」と位置づけ、広く市民に周知しながら参加を促し、子どもたちの体験活動を支援する。						

青少年事業計画

I 運営方針

子どもたちを取り巻く環境の変化は大きく、家庭生活の多様化や地域との関わりの希薄化などの影響により、安全・安心な活動の場や体験の機会が少なくなっています。

さらに昨年度は、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、事業が計画どおりに実施できず、中止や感染対策を取りながら規模や活動内容を縮小した事業展開となりました。子どもたちは学校での生活を始め、放課後の過ごし方にも制限がされ、また仲間と共に体験する学校行事や、宿泊体験・自然体験活動等が中止となるなど、人格形成に必要とする社会性、協調性、自己肯定感などの生きる力を得る機会が減少する環境となりました。

このような状況下で、青少年事業において本財団ができる役割と方向性について、青少年育成委員会において検討を行いました。

「対面しながらリアルな活動が必要である。また、これまで行ってきた青少年健全育成事業に必要なこと、大切にしてきたことは失わないようにすること。そして社会の状況を見極め、立ちどまることなく、多様な活動の提供を行うことにより、子どもたちの豊かな人間性を育成し、健やかな成長に貢献していくことが必要である。」という委員会の提言を受けました。この提言によって、本財団として事業実施の必要性を再確認することができ、今の子どもたちが大人になる成長過程には集団活動や野外活動は必要不可欠でもあることから、各種青少年体験事業の実施には、新型コロナウイルス感染防止を第一に考え、その時々状況下に合わせ「実施場所」、「参加人数」、「事業内容」を見直し、さらには導入予定の事業運営システムを活用して、参加者人数の把握・調整することにより適切な防止策が図られるように検討し、子どもたちに体験の場を提供してまいります。

本財団が策定した「経営計画2020」においては、自習室の開放、若者の自立支援、青少年会館における若者運営委員会の開催など、概ね計画どおりに実施することができました。次期計画においては、第2期藤沢市子ども・子育て支援事業計画を基に、施設が青少年の居場所として身近で気軽に利用できるよう一層の検討と取組を図ってまいります。

令和3年度は藤沢市青少年施設指定管理期間の4年目となります。令和2年度に行われた中間評価を踏まえながら、事業計画の進捗状況の検証や課題の確認を行い、業務を進めるとともに、あわせて次期指定管理者選定に向けた準備を行ってまいります。また、地域子どもの家で18ヶ所目となる大道子どもの家が4月に開所することになり、指定管理者として地域のボランティアで組織する運営委員会、見守る人の協力を得ながら運営を行ってまいります。少年の森では、ゾーニング案に沿って森の手入れをNPO法人とともに行ってきましたが、ナラ枯れの被害が拡大していることが分かり、ゾーニング計画の修正を行ってまいります。

青少年における事業及び、青少年施設の管理運営は行政と連携を図り、子育て世代や子どもたちの居場所、体験活動の場として、地域の方々や青少年団体、NPO法人、ボランティアとの連携・協力を得ながら実施していくとともに、子どもたちの安全・安心な居場所、自己肯定感を持って活力ある生きる力を育む場としての役割を最大限に果たしてまいります。

Ⅱ 実施事業等

【青少年の健全な育成を目的とする事業（定款第4条第1項第1号）】

1 青少年健全育成活動の展開と基盤・環境づくりの推進

(1) 青少年の多文化理解・共生への支援

事業名	内容
青少年国際化推進事業	青少年が地域で様々な外国の方と交流し、相互に理解を深める体験を通して、互いの人権を尊重して共に生きるという心を養うとともに、地域から世界に目を向け、国際的視野を持つことができる青少年の育成を行う。 ・対象 市内在住、在勤、在学の30歳位までの青少年及び同年代を中心とした市内の外国籍市民 ・時期 未定(青少年国際化推進事業実行委員会で協議) ・場所 未定(青少年国際化推進事業実行委員会で協議) ・内容 青少年で構成された青少年国際化推進事業実行委員会を組織し、本事業の対象者が集まるような事業の企画運営を行う。事業については、年3回程度を予定。 ・主管 青少年国際化推進事業実行委員会

(2) 青少年の自立と社会参加を支援する体験活動の推進

事業名	内容
小学生リーダースクール	子どもたちが集団活動・体験活動に主体的に関わり、活動内容を自分たちで作上げ、達成感や仲間との共感を得られるような体験の場を提供し、活動を通じてリーダー的な素養や豊かな人間性の成長を促す。 ・対象 市内在住、在学の小学校5・6年生48人 ・時期 通年 ・場所 藤沢青少年会館 他 ・内容 仲間づくり、野外活動、宿泊研修、青少年会館まつり参加 等 ※コロナ禍において集合形式が難しい回は、リモートで行う。 ・参加費 1人3,000円
小学生・育成指導者研修	地域における青少年の育成活動を推進するために、小学生を対象とした研修会及び青少年団体の育成者・指導者を対象とした研修会を実施し、各地域で中心的に活動できる人材育成を行う。 ・対象 小学生及び青少年育成者・指導者 ・時期 通年(年4回) ・場所 秩父宮記念体育館 他 ・内容 仲間づくり、安全研修、工作研修 等 ・委託先 藤沢市子ども会連絡協議会
中学生リーダースクール 高校生リーダースクール	参加者が興味や関心のある活動に主体的に関わり、プログラムの企画から運営まで責任を持って自主的に行うことにより、一人ひとりが達成感を得られるようにするとともに、同年代の相互交流を深める。また、高校生リーダースクールでは、社会の一員としての自覚と責任感を芽生えさせることを目的に、ボランティア活動を体験する。 ・対象 市内在住、在学の中学生25人・高校生25人 ・時期 通年 ・場所 藤沢青少年会館 他 ・内容 参加者主体の企画会議を行い、興味や関心、季節にあった活動を年数回開催 (例) 宿泊研修、青少年会館まつり参加、事業運営等 ※コロナ禍において集合形式が難しい回は、リモートで行う。 ・参加費 中学生1人2,500円 高校生1人3,000円

事業名	内 容
海とあそぼう	藤沢市の地理的特性である海を舞台とし、カッターボート・シーカヤック漕艇体験や磯の生物観察を通じて、海という自然を理解するとともに、活動を通じて社会性や協調性を育む。 ・対象 市内在住、在学の小学校5・6年生 40人 ・時期 2021年6月26日(土) [予備日 6月27日(日)] ・場所 江の島(湘南港、聖天島公園) ・内容 シーカヤック漕艇体験、海辺の生物観察 ・参加費 1人1,500円(就学援助受給世帯については、500円) ・協力 藤沢海洋少年団、藤沢市科学少年団
ふじさわ文化体験事業	東海道五十三次の宿場ふじさわ周辺を舞台に、体験をしながら歴史を学ぶことにより、自分が住んでいる町への愛着心を育む。 また、お寺での活動を通して価値観、精神を育むとともに、仲間との協調性や規律を学ぶことによって、次代を担う青少年の健全育成に資する体験学習を目的とする。 ・対象 市内在住・在学の小学4～6年生 36人 (事業運営システムの活用) ・時期 2021年8月6日(金)～7日(土) 1泊2日 ※コロナ禍の状況によっては、8月6日(金)のみ実施予定 ・場所 清浄光寺(遊行寺)及び遊行寺周辺 ・内容 宿場町藤沢周辺や関係施設を歩き、昔と今の変化を目で見て体験しながら歴史を学ぶ。 遊行寺では歴史を学び、お寺の作務や朝勤行など生活を体験する。 ・参加費 1人3,000円(就学援助受給世帯については、1,000円) ・協力 時宗総本山清浄寺(遊行寺)、藤嶺学園藤沢中学校、ふじさわ宿交流館 ・主管 ふじさわ文化体験事業実行委員会
自然体験活動事業	藤沢では体験できない豊かな自然を体験するとともに、地域の歴史や文化に触れることで藤沢から離れた町と藤沢の違いを学ぶ。また、仲間とともに未体験のことに挑戦することで、積極性や協調性を育む。 ・対象 市内在住・在学の小学3・4年生 40人 (事業運営システムの活用) ・時期 ①本番：2021年8月28日(土)～29日(日) 1泊2日 事前研修：2021年8月22日(日) 事後研修：2021年9月12日(日) ②本番：2021年9月19日(日)～20日(月・祝)1泊2日 予備日 事前研修：2021年9月12日(日) 事後研修：2021年10月3日(日) ※②については予備日。①が東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の開催期間と重なりバスの確保が不透明なため予備日を設定。 ・場所 星ふる学校「くまの木」(栃木県塩谷郡塩谷町熊ノ木802) 事前・事後研修については、藤沢青少年会館 ・内容 自然の中で集団生活を行うとともに、ハイキングや星空観測、キャンプファイヤーなど様々な自然体験活動を行う。 ・参加費 1人8,500円(就学援助受給世帯については、3,000円) ・主管 自然体験活動わくわく大自然実行委員会
子ども・若者自立支援事業	社会的自立を目指す若者に子どもたちとの交流やふれあいを通した社会体験の場を提供する。 また、子どもたちが将来的に困難な状況にならないように多様な人との交流によって、地域との繋がりや社会性を育むことができる居場所の提供を行う。 ・対象 社会的自立を目指す若者及び青少年 ・時期 通年 ・場所 藤沢・辻堂青少年会館、少年の森、児童館 ・内容 「社会的自立を目指す若者の受け入れ」 自立支援機関等と連携し、社会的自立を目指す若者に子どもたちや施設利用者等との交流やふれあいを通した社会体験の場を藤沢・辻堂青少年会館及び少年の森、児童館で提供する。

(3) 青少年の健やかな成長を支えるための環境整備

事業名	内 容
リーダースクール ～NEALリーダー 養成講習会～	青少年の健全育成事業に関わる大人が、自然体験活動の専門的な知識と技術を習得するとともに自然体験活動の必要性を学ぶことで、青少年の自然体験事業が増え、安全かつ効果的な活動となることを目的とする。なお、講座を修了し、認定試験に合格することで、全国体験活動指導者認定委員会が行っている自然体験活動指導者(NEAL)の資格を取得できる。 ・対象 市内在住、在学、在勤の18歳以上20人 ・時期 2021年2月下旬[3日間] ※コロナ禍の状況によっては、動画配信での受講方法を検討する。 ・場所 藤沢青少年会館 他 ・内容 青少年活動に関する基礎的知識、専門的知識、技術について、机上講義や体験活動を織り交ぜながら習得する。 ・参加費 1人4,000円
みらい子どもフェスタ in 少年の森	青少年健全育成の場、青少年団体及び青少年育成団体の活動の場とするとともに、参加者に各団体への関心を持ってもらう機会とし、自主的な青少年活動の広がりを促進する。実行委員会や事業当日の活動を通して、団体相互のコミュニケーションや交流を図る。 ・対象 市内青少年団体・青少年育成団体及び一般の青少年とその家族 ・時期 2021年5月5日(水・祝) ・場所 少年の森 ・内容 青少年団体、青少年育成団体企画の事業、参加団体共同による事業、協力団体による模擬店 ・主管 みらい子どもフェスタ in 少年の森実行委員会 ※みらい子どもフェスタとしてゴールデンウィークに財団全体で各種事業を開催し、広報等は協力して行う。
青少年団体・青少年育成団体 交流事業	青少年団体、青少年育成団体が交流事業を通して、お互いの活動目的や内容の理解を深め、各々の持ち味や得意分野を活用し、連携した事業の展開を図る。 ・対象 青少年団体、青少年育成団体 ・時期 未定(団体交流事業実行委員会で協議) ・場所 未定(団体交流事業実行委員会で協議) ・内容 実行委員会が中心となり、青少年団体、青少年育成団体が交流でき、連携した事業展開につながるような事業内容を企画し、運営する。 ・主管 団体交流事業実行委員会
青少年ボランティア ステーション	青少年ボランティアの登録制度として、ボランティアの募集・登録を行い、青少年に活動の場を提供するとともに、青少年ボランティアの育成・交流を図る事業を実施する。 ・対象 15歳～概ね30歳の青少年 ・時期 通年で募集・登録 ・内容 ①活動の場の提供 登録したボランティアへの連絡ツール(LINE等)でボランティアを必要とする青少年事業の紹介を行う。 ②青少年ボランティアの育成 ボランティア活動に必要な最低限の技術取得を目的に研修を行う。 ③青少年ボランティアの交流会 青少年ボランティア同士の情報交換及び交流を目的に交流会を行う。

(4) 青少年施設の活用

事業名	内 容
青少年施設における体験事業	本財団が管理する青少年施設において、青少年に活動の場を提供し、健全な育成を図るため、社会参加活動をはじめとした多種多様な事業を実施し、野外教育施設である少年の森では、自然体験活動等を行う。また、地域における子育ての拠点として、子育て支援事業や地域コミュニティーの場の提供を行う。 事業運営システムを活用することにより、コロナ禍での感染リスクの軽減に加え、応募者の利便性の向上と個人情報の安全性の確保をするとともに、業務の効率化を図る。 ①藤沢青少年会館 青少年会館まつり「秋の祭典」、はじめての武道(空手・スポーツチャンバラ等)、あそびスタジオ(レクリエーション活動、工作等)、伝承文化事業、子育て支援事業、ボランティア支援事業、学習支援事業、青年対象事業 等 ②辻堂青少年会館 クラブ事業(卓球・手芸・けん玉・パソコン等)、子育て支援事業(乳幼児救命講習会・リトミック・紙芝居・手遊び等)、夏の催し、季節事業、会館フェスティバル、映画会 等 ③少年の森 みらい子どもフェスタ、親子キャンプ塾、稲作体験学習、森のようちえん、キャンプファイヤー、夏の夜の自然観察、子どもキャンプ、家族キャンプ、どんぐりクッキング、森のお仕事 with、親子でトナカイ作り、輪飾り作りとたき火のおにぎり、プレーパーク 等 ④児童館 子育て支援事業(育児情報交換・保育士相談・リズム体操・手遊び等)、地域支援事業(地域ボランティアの協力事業：絵本の読み聞かせ・工作等)、クラブ活動、児童館まつり 等 ⑤地域子どもの家 伝承文化事業、レクリエーション活動、地域子どもの家まつり、ゲーム大会、子育て支援事業、季節事業(七夕まつり・お月見・節分 等)

2 青少年施設の管理運営

(1) 指定管理者施設（青少年施設）の管理運営

事業名	内容										
藤沢市青少年会館管理運営	平成30年度から令和4年度までの5年間の指定管理者として、藤沢市青少年会館(藤沢・辻堂)の管理運営を行う。 青少年に活動の場を提供し、健全な育成を図るという設立目的から、居場所事業の改善や学習支援事業など、より多くの青少年が利用できるような環境を整備する。なお、子育て支援事業や青年対象事業に継続して取り組み、幼児から青年までの育成に一貫して取り組む。また、コロナ禍において集合形式が難しい場合は、事業参加者用のWeb配信の導入を検討する。 事業運営システムを活用することにより、コロナ禍での感染リスクの軽減に加え、応募者の利便性の向上と個人情報の安全性の確保をするとともに、業務の効率化を図る。 【令和3年度の主な取組】 <table> <tr> <th>取組</th><th>内容</th></tr> <tr> <td>子どもたちへの学習支援</td><td>学習室の開放等により、子どもたちが勉強に集中して取り組める場を提供する。また、学習に興味をもつきっかけとなるイベントを実施する。</td></tr> <tr> <td>困難を有する若者の自立支援事業</td><td>困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験がある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。</td></tr> <tr> <td>ホームページのコンテンツ充実</td><td>ホームページに事業をまとめたカレンダーを掲載することで、より分かりやすく、見やすい情報提供を行う。</td></tr> <tr> <td>居場所事業の検討</td><td>高校生から大学生で若者運営委員会を組織し、この年代層が求める居場所の意見を取り入れ、よりよい居場所づくりを行う。</td></tr> </table> 【管理施設】 藤沢青少年会館、辻堂青少年会館 全2施設	取組	内容	子どもたちへの学習支援	学習室の開放等により、子どもたちが勉強に集中して取り組める場を提供する。また、学習に興味をもつきっかけとなるイベントを実施する。	困難を有する若者の自立支援事業	困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験がある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。	ホームページのコンテンツ充実	ホームページに事業をまとめたカレンダーを掲載することで、より分かりやすく、見やすい情報提供を行う。	居場所事業の検討	高校生から大学生で若者運営委員会を組織し、この年代層が求める居場所の意見を取り入れ、よりよい居場所づくりを行う。
取組	内容										
子どもたちへの学習支援	学習室の開放等により、子どもたちが勉強に集中して取り組める場を提供する。また、学習に興味をもつきっかけとなるイベントを実施する。										
困難を有する若者の自立支援事業	困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験がある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。										
ホームページのコンテンツ充実	ホームページに事業をまとめたカレンダーを掲載することで、より分かりやすく、見やすい情報提供を行う。										
居場所事業の検討	高校生から大学生で若者運営委員会を組織し、この年代層が求める居場所の意見を取り入れ、よりよい居場所づくりを行う。										
少年の森管理運営	平成30年度から令和4年度までの5年間の指定管理者として、藤沢市少年の森の管理運営を行う。 青少年団体や家族が野外活動を通して成長する活動の場、青少年が自然の中で様々な自然体験や遊びができる居場所となるよう、野外活動施設としての役割を担っていく。また、事業運営システムを活用することにより、コロナ禍での感染リスクの軽減に加え、応募者の利便性の向上と個人情報の安全性の確保をするとともに、業務の効率化を図る。 【令和3年度の主な取組】 <table> <tr> <th>取組</th><th>内容</th></tr> <tr> <td>森のデザイン</td><td>ナラ枯れにより整備の方向修正が必要になったことから、ゾーニング案の変更等を行い、森の手入れを進める。</td></tr> <tr> <td>プレーパーク事業の推進及び発展</td><td>引き続きボランティア団体にプレーパーク事業を依頼し、その発展を図る。</td></tr> <tr> <td>地域との連携</td><td>少年の森地域ボランティアを組織し、台風やナラ枯れにより被害を受けた森の整備を協働で行っていく。</td></tr> <tr> <td>困難を有する若者の自立支援事業</td><td>困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験がある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。</td></tr> </table> 【管理施設】 藤沢市少年の森	取組	内容	森のデザイン	ナラ枯れにより整備の方向修正が必要になったことから、ゾーニング案の変更等を行い、森の手入れを進める。	プレーパーク事業の推進及び発展	引き続きボランティア団体にプレーパーク事業を依頼し、その発展を図る。	地域との連携	少年の森地域ボランティアを組織し、台風やナラ枯れにより被害を受けた森の整備を協働で行っていく。	困難を有する若者の自立支援事業	困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験がある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。
取組	内容										
森のデザイン	ナラ枯れにより整備の方向修正が必要になったことから、ゾーニング案の変更等を行い、森の手入れを進める。										
プレーパーク事業の推進及び発展	引き続きボランティア団体にプレーパーク事業を依頼し、その発展を図る。										
地域との連携	少年の森地域ボランティアを組織し、台風やナラ枯れにより被害を受けた森の整備を協働で行っていく。										
困難を有する若者の自立支援事業	困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験がある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。										

事業名	内 容								
児童館管理運営	平成 30 年度から令和 4 年度までの 5 年間の指定管理者として、藤沢市立児童館(大鋸・辻堂・鵠洋・辻堂砂山・石川)の管理運営を行う。 管理運営を行うにあたっては、地域と一体となり、子どもたちの安全・安心な遊びの拠点、居場所を提供する。また、各児童館で青少年健全育成事業を地域の方々と構成された児童館運営委員会を中心に実施する。 【令和 3 年度の主な取組】 <table> <tr> <th>取組</th><th>方針・内容</th></tr> <tr> <td>学習支援事業</td><td>地域の協力を得ながら学習支援事業を実施する。</td></tr> <tr> <td>困難を有する若者の自立支援事業</td><td>困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験のある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。</td></tr> <tr> <td>施設内での飲食の実施</td><td>一昨年度に実施した試行の結果を基に、夏季休暇期間における小学生から中学生への食事場所の提供を実施するとともに、その効果及び課題、ニーズについて再検討する。</td></tr> </table> 【管理施設】大鋸児童館、鵠洋児童館、辻堂児童館、辻堂砂山児童館、石川児童館 全 5 施設	取組	方針・内容	学習支援事業	地域の協力を得ながら学習支援事業を実施する。	困難を有する若者の自立支援事業	困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験のある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。	施設内での飲食の実施	一昨年度に実施した試行の結果を基に、夏季休暇期間における小学生から中学生への食事場所の提供を実施するとともに、その効果及び課題、ニーズについて再検討する。
取組	方針・内容								
学習支援事業	地域の協力を得ながら学習支援事業を実施する。								
困難を有する若者の自立支援事業	困難を有する若者の支援機関「ユースワークふじさわ」と連携し、ニートや引きこもりの経験のある若者をボランティアとして受け入れ、彼らが就労に向けた様々な力を身につけられる機会を提供する。								
施設内での飲食の実施	一昨年度に実施した試行の結果を基に、夏季休暇期間における小学生から中学生への食事場所の提供を実施するとともに、その効果及び課題、ニーズについて再検討する。								
地域子どもの家管理運営	地域子どもの家 17 施設を平成 30 年度から令和 4 年度までの 5 年間、新たに大道子どもの家を令和 3 年度から令和 4 年度までの 2 年間で指定管理者として、藤沢市地域子どもの家の管理運営を行う。 「地域市民との協働による管理運営」、「地域の子どもは地域で見守り育てる」を基本理念に、地域のボランティアである運営委員会や見守る人と連携・協力し、子どもたちの安全・安心な遊びの拠点、居場所を提供する。 【令和 3 年度の主な取組】 <table> <tr> <th>取組</th><th>内容</th></tr> <tr> <td>施設内での飲食の検討</td><td>子どもの孤食など利用者のニーズと社会の課題を鑑み、過去に試行的実施した 2 施設の課題と効果を把握して、実施施設の拡大を図る。</td></tr> <tr> <td>利用者の手に届きやすい PR 活動</td><td>ホームページのコンテンツの充実として、利用したことのない市民に足を運んでいただけるよう、イベント情報や施設内写真を掲載し、周知するとともに利用者拡大を図る。</td></tr> <tr> <td>見守る人研修の充実</td><td>見守る人全体研修を年に 1 回実施しているが、実施回数を増やすとともに、内容についてもその都度必要な知識・技能を得られるようにアンケート調査を行い、研修の充実を図る。</td></tr> </table> 【管理施設】湘南台子どもの家、片瀬子どもの家、羽鳥子どもの家、中里子どもの家、藤沢子どもの家、鵠沼子どもの家、大越子どもの家、大庭子どもの家、六会子どもの家、長後子どもの家、鵠南子どもの家、八松子どもの家、本町子どもの家、秋葉台子どもの家、高谷子どもの家、俣野子どもの家、村岡子どもの家、大道子どもの家 全 18 施設	取組	内容	施設内での飲食の検討	子どもの孤食など利用者のニーズと社会の課題を鑑み、過去に試行的実施した 2 施設の課題と効果を把握して、実施施設の拡大を図る。	利用者の手に届きやすい PR 活動	ホームページのコンテンツの充実として、利用したことのない市民に足を運んでいただけるよう、イベント情報や施設内写真を掲載し、周知するとともに利用者拡大を図る。	見守る人研修の充実	見守る人全体研修を年に 1 回実施しているが、実施回数を増やすとともに、内容についてもその都度必要な知識・技能を得られるようにアンケート調査を行い、研修の充実を図る。
取組	内容								
施設内での飲食の検討	子どもの孤食など利用者のニーズと社会の課題を鑑み、過去に試行的実施した 2 施設の課題と効果を把握して、実施施設の拡大を図る。								
利用者の手に届きやすい PR 活動	ホームページのコンテンツの充実として、利用したことのない市民に足を運んでいただけるよう、イベント情報や施設内写真を掲載し、周知するとともに利用者拡大を図る。								
見守る人研修の充実	見守る人全体研修を年に 1 回実施しているが、実施回数を増やすとともに、内容についてもその都度必要な知識・技能を得られるようにアンケート調査を行い、研修の充実を図る。								

(2) SL 広場の管理運営

事業名	内 容
SL 広場管理運営	スポーツ事業課が指定管理者として管理する八部公園内に設置されている SL 広場の管理運営を行う。管理運営にあたっては、藤沢 SL 少年団、藤沢鉄道車輛保存会に協力していただき、C11 型蒸気機関車 245 号「しおかぜ号」の定期清掃、「しおかぜ号」本体・付帯設備の維持管理を行う。また、毎月第 2 日曜日に「ミニ SL 運転会」を実施するとともに、10 月には、スポーツ事業課と共同で「SL まつり」を八部公園で開催する。

(3) 少年の森宿泊研修施設の管理運営

事業名	内 容				
少年の森宿泊研修施設管理運営	少年の森での宿泊を伴う青少年の自然体験活動、青少年指導者等の研修のため、本財団が所有する宿泊研修施設「かわせみハウス」の管理運営を行う。利用者が減少する冬期には、小学生を対象としたキャンプも実施する。 また、宿泊だけではなく、青少年の研修等で施設内の研修ホールを利用していただく。 【令和 3 年度の主な取組】 <table><tr><th>取組</th><th>内容</th></tr><tr><td>宿泊研修施設炊事場の活用</td><td>平成 29 年度に完成した宿泊研修施設の炊事場を更に多くの団体に利用していただける方策を検討する。</td></tr></table> 【施設概要】 建物 木造 2 階建 施設内容 研修ホール、シャワールーム、宿泊室(定員 40 人) 利用対象 18 歳以下の方で 10 人以上の団体やグループ(要指導者引率) 青少年健全育成を目的に研修を行う 10 人以上の団体やグループ	取組	内容	宿泊研修施設炊事場の活用	平成 29 年度に完成した宿泊研修施設の炊事場を更に多くの団体に利用していただける方策を検討する。
取組	内容				
宿泊研修施設炊事場の活用	平成 29 年度に完成した宿泊研修施設の炊事場を更に多くの団体に利用していただける方策を検討する。				

3 その他

事業名	内 容
ホームページの拡充・SNS の活用	ホームページの有効活用により、インターネットを通じて広く財団事業を紹介し、各事業課の管理施設案内、教室・事業等の周知宣伝並びに関連情報の提供を行う。あわせて広告掲載を募り、事業収入の拡充を図る。 また、青少年事業課のイベント・事業等の情報や青少年へ貸し出しを行っている藤沢青少年会館の部屋の空き状況等の情報発信には Twitter やブログなどの SNS を活用し、リアルタイムな情報を提供する。
教材・教具貸し出し(無料)	地域や関係団体がお祭り等のイベント、事業で使用する物品の貸し出しを行い、市内の青少年活動の支援を行う。(用具例：集会テント、ポップコーン機、綿菓子機、臼と杵等)

【その他目的を達成するために必要な事業（定款第4条第1項第4号）】

1 物品販売事業

(1) 青少年施設での自動販売機設置・物品販売

事業名	内容
自動販売機での清涼飲料水等販売	管理運営する青少年施設(藤沢・辻堂青少年会館、少年の森、児童館、地域子どもの家)において、自動販売機での清涼飲料水等を販売し、施設利用者へのサービス向上を図る。
キャンプ活動用消耗品等物品販売	少年の森での、薪等の野外炊事用消耗品をはじめとする、キャンプ活動用消耗品等の販売により、施設利用者へのサービス向上を図る。

2 その他市受託事業

(1) 藤沢市から受託する青少年健全育成事業

事業名	内容
第23回親子ふれあいコンサート	時代を超えて、歌い継がれた名曲に親しみ、青少年の情操を養い、共感する心を育むとともに、親子や異年齢の子どもたち同士のふれあいの場とする。 ・対象 子と保護者 ・時期 2021年12月12日(日) ・場所 藤沢市民会館大ホール ・内容 親子で楽しむコンサート(歌・器楽)
成人式記念事業	満20歳を迎えた方及び迎える方(新成人)が社会人としての自覚を高める機会となる成人式を祝い、記念事業を行う。なお、新成人で組織する実行委員会が中心となり、事業の企画・運営を行う。 ・対象 2001年4月2日から2002年4月1日までに生まれた新成人 ・時期 2022年1月10日(月・祝) ・内容 成人式記念式典後の記念事業(パフォーマンス等) ・主管 藤沢市成人式実行委員会
青少年体験学習事業	地域の特色を生かした体験活動を行うことで、青少年に自分たちの住む地域への興味や愛着を高めてもらうことを目的とする。 ・対象 市内在住、在学の青少年 ・時期 未定(青少年体験学習事業実行委員会で協議) ・場所 藤沢青少年会館他、活動に適した場所 ・内容 地域の特色を生かした体験活動 ・委託先 青少年体験学習事業実行委員会

放課後児童健全育成事業計画

I 運営方針

令和3年度は、これまでの日常と異なる生活様式が常態化するなかで、子どもたちの学校生活や保護者の就労形態にも変化がみられ、子育てと仕事の両立についてこれまでにない課題なども心配されるところです。そのなかで、放課後児童健全育成事業に求められる役割は、ますます強く意識される社会状況かと思われます。

放課後児童育成課では、あらためて、放課後の遊びや生活の場を提供しながら子どもたちの健全育成を図るという事業の本旨に立ち返り、子どもたちが楽しく生活できる居場所として、安全や快適性にも配慮した環境整備を進め、保護者にも安心していただくことのできる児童クラブ運営に取り組んでまいります。

各児童クラブ施設では、指導員が指導指針に基づき、自身の資質の向上を意識しながらも基本を見失うことなく、子どもたちとの関わりを最優先にすることで、児童クラブでの生活を通した様々な成長を支援してまいります。ソーシャルディスタンスなど生活様式の変化のなかで、これまでどおりのイベントの実施などは難しさもあるかもしれませんが、この機会にこれまでの事業を見直し、拡張し続けるだけではなく、必要な事業を選び、日常のあそびや生活に根ざした発想をもとに、「あそびを止めるな」を合言葉とした様々な活動機会を提供してまいります。

児童クラブ組織の課題のひとつである人材の育成については、各職員がクラブ長としての重責を果たし諸課題に対応できる資質が求められるなかで、個別に細やかな対応が必要であることから、新たにエリアマネージャー職を配置し、これまでのブロック長とも連携しながら効果的な職員育成の体制を整えてまいります。同時にICTを活用した事務効率化についても引き続き推進し、職員の負担軽減に繋げてまいります。

児童クラブ施設の整備については、大道小学校区のチンチロ児童クラブが、藤が岡保育園の建て替えに伴い新設される複合施設に移転いたします。引き続き56施設を運営することとなりますが、ここ数年続いた施設数の増加は、児童クラブ運営を支える人材の確保という大きな課題を生んでおります。今後、安定的な運営に適した施設数については、藤沢市の整備計画を踏まえ、長期的な人的・物的両面の経費をとらえながら整理し、藤沢市との調整を通じて認識を共有してまいります。また、施設環境については、とくに安全や衛生への配慮が必要になりますが、施設や設備の適切な改修を実施してまいります。

本財団の児童クラブは「こどもが真ん中で育てあい」の考えのもと、今後さらに多様化するニーズへの対応が求められる状況においても、これまでに培ってきた実績と信頼に応えるべく、保護者や学校、地域との連携を進め、地域に根ざした温かな児童クラブづくりに取り組むとともに、今後も、藤沢市全体の放課後児童クラブの質的向上に寄与できるよう、藤沢市と連携して本財団の果たすべき役割を全うし、事業を推進してまいります。

Ⅱ 実施事業等

【青少年の健全な育成を目的とする事業（定款第4条第1項第1号）】

1 放課後児童健全育成事業

(1) 児童クラブの管理運営

①児童クラブの運営

事業名	内 容																																								
児童クラブ運営	保護者が就労等の理由により、放課後等に家庭にいない児童のために、適切な遊び及び生活の場を提供し、その健全な育成を図るため、保護者や地域住民の積極的な協力を得て、児童クラブの管理運営を行う。 【対象】 小学校1年生から6年生までの放課後児童 【開設時間】 <table><tr><th>区 分</th><th>開 設 時 間</th></tr><tr><td>通常授業時(月曜日～金曜日)</td><td>午後0時30分から午後7時まで</td></tr><tr><td>短縮授業時</td><td>午前10時30分から午後7時まで</td></tr><tr><td>土曜日及び学級閉鎖時</td><td>午前8時から午後7時まで</td></tr><tr><td>学校長期休業日(土曜日含む)</td><td>午前8時から午後7時まで</td></tr><tr><td>学校行事等振替休日</td><td>午前8時から午後7時まで</td></tr><tr><td colspan="2">※午後6時から午後7時までは延長利用の申し込みが必要(別料金)</td></tr></table> 【活動内容】 ①児童の安全と健康を守り、豊かな心を育てる。 ②遊びを通して自主性・社会性・協調性を培う。 ③生活の場を提供し、生活習慣を身につける。 ④家庭との日常的な連絡、情報交換を行う。 ⑤地域活動への参加等、地域の特性を生かした活動を行う。 ⑥その他、児童の健全な育成を助ける活動を行う。	区 分	開 設 時 間	通常授業時(月曜日～金曜日)	午後0時30分から午後7時まで	短縮授業時	午前10時30分から午後7時まで	土曜日及び学級閉鎖時	午前8時から午後7時まで	学校長期休業日(土曜日含む)	午前8時から午後7時まで	学校行事等振替休日	午前8時から午後7時まで	※午後6時から午後7時までは延長利用の申し込みが必要(別料金)																											
区 分	開 設 時 間																																								
通常授業時(月曜日～金曜日)	午後0時30分から午後7時まで																																								
短縮授業時	午前10時30分から午後7時まで																																								
土曜日及び学級閉鎖時	午前8時から午後7時まで																																								
学校長期休業日(土曜日含む)	午前8時から午後7時まで																																								
学校行事等振替休日	午前8時から午後7時まで																																								
※午後6時から午後7時までは延長利用の申し込みが必要(別料金)																																									
児童クラブ施設	藤沢市内 56 施設公共施設及び法人所有施設、民間借上げ等により運営。 <table><tr><th>名 称</th><th>設置小学校区</th><th>名 称</th><th>設置小学校区</th></tr><tr><td>どろんこ</td><td>鵜 洋</td><td>ちびっこ</td><td>駒 寄</td></tr><tr><td>風の子</td><td>高 砂</td><td>なかよし</td><td>俣 野</td></tr><tr><td>杉の子</td><td>善 行</td><td>さくらんぼ</td><td>長 後</td></tr><tr><td>竹の子</td><td>八 松</td><td>かもめ</td><td>新 林</td></tr><tr><td>チンチロ</td><td>大 道</td><td>ごしょみ</td><td>御所見</td></tr><tr><td>芝の子</td><td>明 治</td><td>いちょう</td><td>秋葉台</td></tr><tr><td>どんぐり</td><td>片 瀬</td><td>小 羊</td><td>羽 鳥</td></tr><tr><td>コロリン</td><td>村 岡</td><td>めだか</td><td>大清水</td></tr><tr><td>浜 見</td><td>浜 見</td><td>たんぼぼ</td><td>小 糸</td></tr></table>	名 称	設置小学校区	名 称	設置小学校区	どろんこ	鵜 洋	ちびっこ	駒 寄	風の子	高 砂	なかよし	俣 野	杉の子	善 行	さくらんぼ	長 後	竹の子	八 松	かもめ	新 林	チンチロ	大 道	ごしょみ	御所見	芝の子	明 治	いちょう	秋葉台	どんぐり	片 瀬	小 羊	羽 鳥	コロリン	村 岡	めだか	大清水	浜 見	浜 見	たんぼぼ	小 糸
名 称	設置小学校区	名 称	設置小学校区																																						
どろんこ	鵜 洋	ちびっこ	駒 寄																																						
風の子	高 砂	なかよし	俣 野																																						
杉の子	善 行	さくらんぼ	長 後																																						
竹の子	八 松	かもめ	新 林																																						
チンチロ	大 道	ごしょみ	御所見																																						
芝の子	明 治	いちょう	秋葉台																																						
どんぐり	片 瀬	小 羊	羽 鳥																																						
コロリン	村 岡	めだか	大清水																																						
浜 見	浜 見	たんぼぼ	小 糸																																						

事 業 名	内 容																																																																																
児童クラブ施設	<table><tr><th>名 称</th><th>設置小学校区</th><th>名 称</th><th>設置小学校区</th></tr><tr><td>わんぱく</td><td>大 鋸</td><td>たいよう</td><td>六 会</td></tr><tr><td>つくしんぼ</td><td>大 越</td><td>よつば</td><td>鵠 南</td></tr><tr><td>かめの子</td><td>亀井野</td><td>さわやか</td><td>藤 沢</td></tr><tr><td>うさぎ</td><td>富士見台</td><td>ぼてんこ</td><td>鵠 沼</td></tr><tr><td>ありんこ</td><td>滝の沢</td><td>みつばち</td><td>石 川</td></tr><tr><td>ひまわり</td><td>湘南台</td><td>はすいけ</td><td>鵠 洋</td></tr><tr><td>つばさ</td><td>辻 堂</td><td>おおぞら</td><td>六 会</td></tr><tr><td>なかさと</td><td>中 里</td><td>ひだまり</td><td>鵠 沼</td></tr><tr><td>つばめ</td><td>新 林</td><td>こぐま</td><td>羽 鳥</td></tr><tr><td>はやぶさ</td><td>湘南台</td><td>キラリン</td><td>村 岡</td></tr><tr><td>いるか</td><td>片 瀬</td><td>菜の花</td><td>富士見台</td></tr><tr><td>さくら</td><td>本 町</td><td>虹の子</td><td>善 行</td></tr><tr><td>麦の子</td><td>明治</td><td>かわせみ</td><td>大 道</td></tr><tr><td>てんとう虫</td><td>滝の沢</td><td>第2 どろんこ</td><td>鵠 洋</td></tr><tr><td>はばたき</td><td>辻 堂</td><td>あさがお</td><td>湘南台</td></tr><tr><td>そよかぜ</td><td>天神・六会</td><td>ほしのこ</td><td>駒 寄</td></tr><tr><td>すまいる</td><td>長 後</td><td>海の子</td><td>高 砂</td></tr><tr><td>やまびこ</td><td>大 鋸</td><td>コスモス</td><td>秋葉台</td></tr><tr><td>かがやき</td><td>藤 沢</td><td>森の子</td><td>明治・羽鳥</td></tr></table>	名 称	設置小学校区	名 称	設置小学校区	わんぱく	大 鋸	たいよう	六 会	つくしんぼ	大 越	よつば	鵠 南	かめの子	亀井野	さわやか	藤 沢	うさぎ	富士見台	ぼてんこ	鵠 沼	ありんこ	滝の沢	みつばち	石 川	ひまわり	湘南台	はすいけ	鵠 洋	つばさ	辻 堂	おおぞら	六 会	なかさと	中 里	ひだまり	鵠 沼	つばめ	新 林	こぐま	羽 鳥	はやぶさ	湘南台	キラリン	村 岡	いるか	片 瀬	菜の花	富士見台	さくら	本 町	虹の子	善 行	麦の子	明治	かわせみ	大 道	てんとう虫	滝の沢	第2 どろんこ	鵠 洋	はばたき	辻 堂	あさがお	湘南台	そよかぜ	天神・六会	ほしのこ	駒 寄	すまいる	長 後	海の子	高 砂	やまびこ	大 鋸	コスモス	秋葉台	かがやき	藤 沢	森の子	明治・羽鳥
	名 称	設置小学校区	名 称	設置小学校区																																																																													
	わんぱく	大 鋸	たいよう	六 会																																																																													
	つくしんぼ	大 越	よつば	鵠 南																																																																													
	かめの子	亀井野	さわやか	藤 沢																																																																													
	うさぎ	富士見台	ぼてんこ	鵠 沼																																																																													
	ありんこ	滝の沢	みつばち	石 川																																																																													
	ひまわり	湘南台	はすいけ	鵠 洋																																																																													
	つばさ	辻 堂	おおぞら	六 会																																																																													
	なかさと	中 里	ひだまり	鵠 沼																																																																													
	つばめ	新 林	こぐま	羽 鳥																																																																													
	はやぶさ	湘南台	キラリン	村 岡																																																																													
	いるか	片 瀬	菜の花	富士見台																																																																													
	さくら	本 町	虹の子	善 行																																																																													
	麦の子	明治	かわせみ	大 道																																																																													
	てんとう虫	滝の沢	第2 どろんこ	鵠 洋																																																																													
	はばたき	辻 堂	あさがお	湘南台																																																																													
	そよかぜ	天神・六会	ほしのこ	駒 寄																																																																													
	すまいる	長 後	海の子	高 砂																																																																													
	やまびこ	大 鋸	コスモス	秋葉台																																																																													
かがやき	藤 沢	森の子	明治・羽鳥																																																																														
※チンチロは藤沢市の「藤が岡二丁目地区再整備事業」に伴い令和3年4月1日から藤-teria(ふじてりあ)へ移設。																																																																																	
【施設整備】																																																																																	
① 施設の移設																																																																																	
・めだか児童クラブ(大清水)																																																																																	
・よつば児童クラブ(鵠南)																																																																																	
② 施設の開設																																																																																	
・鵠南小学校区																																																																																	
③ 移設に伴う原状復帰工事																																																																																	
・チンチロ児童クラブ(大道)																																																																																	
④ 外壁及び屋根吹き替え改修																																																																																	
・いちよう児童クラブ(秋葉台)																																																																																	
・なかさと児童クラブ(中里)																																																																																	

②実施事業

事業名		内 容
全体事業	児童クラブ集会	保護者や運営委員等の児童クラブに関わる方を対象に子育てに関する講演会を開催し、これからの子育てや保護者への支援等について考える機会とする。 ・対象 保護者、運営委員、関係者 ・日時 2021 年 6 月 26 日(土) ・会場 藤沢市民会館小ホール ・内容 公益財団法人児童育成協会 野澤秀之氏による講演
	児童クラブ交流会	運動会形式のプログラムを通じて、児童クラブに関わる方々が交流を深め、児童の健康の増進と社会性、自主性を伸ばす。 ・対象 児童クラブ在籍児童及び保護者、関係者 ・内容 運動会 ・主管 児童クラブ交流会実行委員会 北Ⅰ・Ⅱ児童クラブ交流会 ・日時 2021 年 11 月 6 日(土)・7 日(日) ・会場 秋葉台文化体育館 南Ⅰ・Ⅱ児童クラブ交流会 ・日時 2021 年 12 月 4 日(土)・5 日(日) ・会場 秩父宮記念体育館
	広報活動	①クラブだより 定期的に保護者に対し、日頃の児童の様子や活動を周知、報告するために発行する。 ・発行部数 各児童クラブの世帯数 ・時 期 月 1 回以上 ・内 容 児童の様子や行事について周知及び報告 ②みんなあつまれ 100 号を記念して、名称を児童から募集してリニューアル。入所児童の保護者だけでなく関係者にも配付し、児童クラブの事業周知や活動報告の他に、指導員が大切にしている思いや願いを伝え、児童クラブの理解を図る。 ・発行部数 延べ 9,000 部 ・時 期 年 3 回(6 月、11 月、3 月) ・配 付 先 保護者、理事、監事、評議員、運営委員、小学校 ・内 容 児童クラブの活動や児童クラブでの生活を紹介、研修等の報告 ③ホームページの更新 これから入所する児童の保護者を含め、広く児童クラブを知ってもらう。 ・更新 月 1 回 ・内容 入所の手続き、児童クラブの生活と活動の紹介、指導員募集
各児童クラブ自主事業	入所歓迎会	新入生の入所を祝い、準備をする中で在所児童に進級への期待、喜び、自覚を持たせる。 ・対象 児童クラブ在籍児童(保護者の参加も可) ・日時 2021 年 4 月 ・会場 市内各 56 児童クラブ ・内容 けん玉や合奏など 2 年生以上の発表と仲間づくりゲーム等

事業名		内容
各児童クラブ 自主事業	自然体験活動	体験活動を通して仲間と協働する能力や自立心、自主性等の「社会を生き抜く力」を育むとともに、豊かな人間性を形成する。 ・日時 夏休み等の長期休業日 ・会場 県内 ・内容 飯ごう炊飯活動、農業体験活動、自然散策、ハイキング、ネイチャーゲーム等
	クラブ間交流会	近隣クラブ同士で、児童クラブの共通の遊びであるフットベースやけん玉などを通してクラブ間の交流を図る。また、チーム作りなどを通じてリーダー育成を図る。 ・日時 夏休み等の長期休業日 ・会場 学校の校庭や体育館 ・内容 フットベース、ドッジボール、けん玉、百人一首等
	遠足	児童クラブ外での活動を体験し、公共のルールを学ぶことやクラブの仲間との思い出作りを目的に実施する。 ・日時 夏休み等の長期休業日 ・場所 県内の公共施設または公園、工場見学等
	節目としての行事	四季を通じ、伝統的な文化を感じることでできる行事やおやつメニューとして取り入れることで節目を感じる。 ・内容 七夕、大掃除、節分、ひなまつり、お別れ会等
	地域と交流する活動	地域の方々の協力を得ながら、活動と交流の場を広げ、幅広い世代との交流を通して、地域で子どもたちを育むとともに、犯罪や災害から守る環境づくりに努める。 ・内容 地域のおまつりや公民館まつりに参加、施設訪問等の他世代交流、スポーツ関係団体との交流、地域清掃等
	クラブまつり	児童クラブに関わる人々と交流、親睦を深めることを目的にクラブに通う子どもたちが自ら運営し実施する。 ・対象 児童クラブ在籍児童及びその友達、保護者、運営委員、近隣の方々 ・日時 2021 年 9 月～12 月 ・会場 市内各 56 児童クラブ ・内容 ゲーム・工作、生活発表、保護者会による模擬店
防 災	避難訓練	災害について学ぶ機会とするとともに、災害が発生した際に適切な行動がとれるよう実践的な訓練を行う。 ・時期 各児童クラブ年 3 回以上 ・内容 火災、地震・津波を想定した避難行動
	防災体験	児童及び指導員が体験を通して防災について学び、防災意識の向上を図る。また、昨年に引き続き、消防局の方の協力を得ながら、消火器訓練も実施する。 ・時期 各児童クラブで年 1 回いずれかの活動に参加する。 ・内容 起震車体験、地区防災訓練に参加、消火器訓練等
	緊急メールシステム	災害時等における緊急情報など、保護者へ連絡する必要性が生じた場合に、一斉配信を行う。

事業名		内容
会議	職員会議	本課職員及び全クラブ長の出席により、事業及び会議の報告や本課からの事務連絡、課全体の予定の確認など情報共有を図る。 原則 8月を除く毎月1回開催
	ブロック長会議	管理職とエリアマネージャー、本課担当職員、ブロック長により、児童クラブにおける重要事項について審議するとともに、児童指導方法やクラブ長の育成について、検討し決定する。 原則 毎月2回開催
	ブロック会議	市内56クラブを6つのブロックに分け、ブロック長が中心となって、円滑なクラブ運営のための情報交換、意見交換を行う。 原則 毎月1回開催
	本課会議	管理職と本課職員により、児童クラブにおける事務執行上の課題や重要事項について、検討し方針を決定する。 原則 毎月1回開催
	クラブミーティング	各クラブ長とクラブに所属する職員により、活動や児童指導、保護者対応等について検討し、方針を決定する。また、各種会議の結果を報告し、情報共有を図る。 原則 毎月2回開催 その他必要に応じ随時
	運営委員長会議	各児童クラブの運営委員長が一堂に会し、児童クラブの事業や研修等について説明及び報告を行うとともに、各児童クラブの状況を報告していただき、情報共有を図る。 年2回開催(5月、11月)
	運営委員会	児童クラブの状況や活動について説明及び報告を行うとともに、地域の状況について情報共有を図る。 年3回以上開催
	保護者代表者会議	各児童クラブの保護者代表が一堂に会し、児童クラブの事業や研修等について説明及び報告を行うとともに、保護者会運営の課題等について情報共有を図る。 年2回開催(5月、11月)
	保護者懇談会	児童の様子や児童クラブの活動について説明及び報告を行うとともに、共通テーマに沿った意見交換等を実施し、保護者同士の交流、親睦を図る。 年4回以上開催

【その他目的を達成するために必要な事業（定款第4条第1項第4号）】

1 物品販売事業等

事業名	内容
写真の販売	児童クラブの活動を撮影した写真を販売し、利用者へのサービス向上を図るとともに、自主財源の確保に努める。
折り込み広告	児童クラブのおたよりと一緒に折り込み広告を配付し、利用者へのサービス向上を図るとともに、自主財源の確保に努める。

笑顔あふれるみらいを
応援します

スポーツ事業計画

I 運営方針

令和3年度は、継続する新型コロナウイルス感染症の影響による社会環境や価値観の急激な変化により、市民の生活様式や行動において新たなスタイルが浸透しつつあり、運動やスポーツへの関わりについても更に多様性が尊重されるなど、変化する市民ニーズへの対応が求められています。

スポーツ事業は、これまでも進めてきたスポーツ推進計画「みらいふじさわスポーツ元気プラン」の実現を図るため、この変化に対応した取組を施し、市民の健康維持増進を図る身近な事業の実施から、国際的なスポーツイベント等を活用した啓発事業などの取組も積極的に行い、藤沢市のスポーツ環境の充実に取り組んでまいります。

東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会という一大イベントが昨年からの延期により、今年の夏に予定されていることから、引き続き関係団体と連携を図り、これまで積み上げてきたオリンピック・パラリンピックの気運醸成を維持しつつ、開催された後にはレガシーの創出から新たなスポーツムーブメントに繋げて行けるよう努めてまいります。

また、本年10月に「藤沢市スポーツ都市宣言」が制定されることから、市関係部署との連携やスポーツ関係団体等との協力体制を強化し、この基本理念に基づいた更なる藤沢市のスポーツ振興を推進するため、市の整備計画による施設充実のもと、スポーツ教室、イベント・大会事業等を安全対策に万全を期して実施することにより、スポーツ実施率の向上に努めてまいります。

生涯スポーツ推進委員会の提案でもある、新生活様式に対応した事業については、自宅でもできる運動・エクササイズなどを実現するため、運動動画の作成・配信を始め、オンラインを用いた事業展開を行ってまいります。また、各事業の申し込みについても、専用オンラインシステムを導入し、人と人との接触を軽減した感染防止対策を図るとともに、利用者の利便向上にも努めてまいります。

そのほか、インクルーシブ（共生社会）を目指し、就学援助対象者に減額制度を適用した教室事業、障がい者・健常者が気軽に参加できる各種ふれあいスポーツ交流会や、ふじさわパラスポーツフェスタなど社会弱者に配慮した事業を行うとともに、人生100歳時代を見据え、誰もがより長く元気に暮らせるようフレイル対策を意識したラジオ体操普及事業など、高齢者の健康維持増進や健康寿命延伸に繋がる事業展開も積極的に行ってまいります。

湘南藤沢市民マラソンについては、前大会はコロナ禍の影響により中止を余儀なくされましたが、今大会では更に安全対策に創意工夫をし、実行委員会等の判断を仰ぎながら参加者に理解・満足いただける大会運営に努めてまいります。

藤沢市運動施設等の指定管理者としては、令和3年度は、指定管理期間の最終年度に当たることから、この期間に掲げた提案の集大成となるよう課題を検証し、計画の実現・充実に努め、次期指定管理期間に向けた新たな提案にも効果的に繋げて行くことが出来るようスタッフ一同努めてまいります。

また、施設管理については、老朽化による機械設備の不具合や施設の破損などが年々増えていく状況にありますが、利用者が安全安心、快適に過ごせるよう施設修繕や清掃等をより入念に行い、施設利用者の拡大が図られるよう努めてまいります。

施設管理、事業運営ともに新型コロナウイルス感染症防止という難しい課題と向き合いながらの1年になると推測できますが、この難局を乗り越えるための工夫や努力に費やした時間や労力は、必ず新たなステップへの糧になるものと前向きな発想に変え、更なる藤沢市民のスポーツ振興に貢献してまいります。

Ⅱ 実施事業等

【市民の健康づくりと生涯スポーツの推進を目的とする事業（定款第4条第1項第2号）】

1 各種スポーツ教室・大会等の開催

(1) 各種スポーツ教室の開催

事業名		内 容		担当・会場														
各種スポーツ教室(講習会)等の開催	スポーツ教室	生涯スポーツの推進を図るため、市民のスポーツ活動の基盤となる場の提供として各種スポーツ教室を実施する。 施設の設立目的や地域性を十分生かしながら、体力・技術レベルに対応する市民ニーズを反映した教室、また中高年の方の体力維持・増進や子ども、障がいのある方の体力向上に寄与することのできる教室を開催し、各種スポーツの普及・推進に努めるとともに、交流・親睦の場を提供する。また、一部の教室事業において就学援助受給世帯の子どもを対象に参加費の減額を行い、スポーツ活動への参加を支援する。 合計 286 教室(予定) <table><tr><th>施設名</th><th>開催予定数</th></tr><tr><td>秩父宮記念体育館</td><td>67 教室 オープン教室 10 種など</td></tr><tr><td>鶴沼運動施設</td><td>28 教室 エンジョイベースボールなど</td></tr><tr><td>八部公園プール</td><td>47 教室 ナイター水泳など</td></tr><tr><td>秋葉台文化体育館</td><td>39 教室 年長うんどう教室など</td></tr><tr><td>秋葉台公園プール</td><td>38 教室 チャレンジ水泳など</td></tr><tr><td>石名坂温水プール</td><td>67 教室 小学生水泳教室など</td></tr></table>		施設名	開催予定数	秩父宮記念体育館	67 教室 オープン教室 10 種など	鶴沼運動施設	28 教室 エンジョイベースボールなど	八部公園プール	47 教室 ナイター水泳など	秋葉台文化体育館	39 教室 年長うんどう教室など	秋葉台公園プール	38 教室 チャレンジ水泳など	石名坂温水プール	67 教室 小学生水泳教室など	各施設
	施設名	開催予定数																
秩父宮記念体育館	67 教室 オープン教室 10 種など																	
鶴沼運動施設	28 教室 エンジョイベースボールなど																	
八部公園プール	47 教室 ナイター水泳など																	
秋葉台文化体育館	39 教室 年長うんどう教室など																	
秋葉台公園プール	38 教室 チャレンジ水泳など																	
石名坂温水プール	67 教室 小学生水泳教室など																	
	開放事業(有料)	スポーツ教室事業と併せ、年間を通じた市民のスポーツ活動の基盤となる場として個人使用種目を設定開放し、市民のスポーツ実施率の向上と施設利用者の拡大を図る。 <table><tr><th>施設名</th><th>開催予定</th></tr><tr><td>秩父宮記念体育館</td><td>卓球 他 主に 8 種目</td></tr><tr><td>秋葉台文化体育館</td><td>バドミントン 他 主に 8 種目</td></tr></table> 駐車場スペースを有効活用し、自転車の練習場所を定期的に提供、交通安全の意識向上とスポーツサイクルの普及を図る。 【サイクルオープン Day】		施設名	開催予定	秩父宮記念体育館	卓球 他 主に 8 種目	秋葉台文化体育館	バドミントン 他 主に 8 種目	秩父宮 秋葉台								
	施設名	開催予定																
秩父宮記念体育館	卓球 他 主に 8 種目																	
秋葉台文化体育館	バドミントン 他 主に 8 種目																	
	開放事業(無料)	障がいのある方も同一フィールドで楽しむことのできるローリングバレーボールやテニスの練習会場を定期的に提供し、ユニバーサルスポーツやパラスポーツの普及を側面からサポートする。 【ローリングバレーボール】【テニス】 施設の利用制限やリスク等によって、施設利用がしにくい方々を対象とした専用開放日を設ける。ワンポイントアドバイス等を実施し、障がい者乳幼児が運動しやすい環境をつくる。 【障がい者プール開放】【ベビースイム Day】 超高齢社会を迎えた現在、生活の中にスポーツを取り入れ、いきいきと過ごしていただくため、敬老の日の前後はシルバーウィークと題し、各施設日替わりで 60 歳以上の方を対象とした無料開放を実施する。 【敬老の日(シルバーウィーク)】 子どもたちの体力低下が著しい昨今、7・8 月を除き月 1 回のプール開放を実施し、プール遊びを通して基礎体力の向上を図る。 【子どもプール無料開放日】		各施設														

事業名		内 容	担当・会場
各種スポーツ教室(講習会)等の開催	ジュニアアスリート育成	藤沢市内の青少年代のジュニアアスリートを対象に、身体機能向上やケガの防止を図るためにトレーニング室の利用パスを無償提供し、藤沢育ちのジュニアアスリートの育成を積極的に推進する。 【ジュニアアスリート育成事業】	各施設
	トップアスリート支援	藤沢市と連携したセーリングサポートプログラムとして東京 2020 オリンピック競技大会セーリング競技に参戦するトップセーラーのコンディショニングを整え、充実した競技環境を提供するために秩父宮記念体育館トレーニング室・八部公園プール・八部公園トレーニングルームの利用を無償で提供する。活動を通じて市民との交流の機会を設け、施設利用者にも広く周知し、大会の気運醸成やオリンピックレガシー創出に貢献する。 (スポーツ推進課受託業務) 【藤沢市セーリングサポートプログラム】	秩父宮 鵜沼
	関連団体等との連携による健康づくり	藤沢市スポーツ推進課、健康増進課、地域包括ケアシステム推進室、藤沢市保健医療財団、藤沢市医師会、慶應義塾大学スポーツ医学研究センター等との連携により、市民を対象とした健康づくり事業の推進を図り、研究のための調査を支援する。 藤沢市健康増進課、藤沢市保健医療財団、慶應義塾大学大学院健康マネジメント研究科、同スポーツ医学研究センター、との連携を強化するとともに、人材交流や事業研修等、更なる充実を図りながら「健康寿命日本一を目指した社会基盤」を構築し、より実効性のある事業展開に努める。	各施設
	介護予防推進事業	介護予防の推進を意識した健康・体力づくり教室の実施や健康増進課・地域包括ケアシステム推進室の介護予防事業に各スポーツ施設を会場として提供する。また、高齢者福祉センター主催の健康づくり運動講座に運動指導員を派遣し、メンタル面も含め高齢者の運動機能の改善、向上のための知識や技術を普及し、高齢者が介護予防を意識した生活を送れるように努める。	各施設
	トレーニングルームの運営	・各個人に適した運動プログラムの提供を行うとともに、これから運動を始めてみたいと思っている方に対しては「健康体力づくり相談」を実施し、市民の健康づくりへの取組をトータル的に支援する。 ・運動指導員(トレーナー)によるマンツーマン指導や生活習慣病予防のカウンセリングなど様々な運動プログラムの作成を行い、市民ニーズに応じたトレーニング方法を提供し、健康の維持増進に努める。 ・利用者ニーズに応じたトレーニング機器の更新を行い、環境整備に努める。また、初回登録時に健康リスクに付随するチェックリストを実施し、危険因子のスクリーニングをしながら、市民が安心して運動できるようエビデンスに則した安全なプログラムを提供する。	秩父宮 鵜沼 秋葉台
	ジュニアのためのスポーツ栄養講座	東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会が開催されることを契機に、様々なスポーツに励んでいるジュニア世代・指導者・保護者等、家庭を中心とした幅広い層に対し「スポーツ栄養講座」を開催する。講座では正しい栄養知識と摂取法などのスキルを習得させることでジュニアアスリートの身体づくりを支援し、将来トップアスリートとしてオリンピック参加への可能性や意欲を高めてもらうことにより東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会を身近に感じ、関心度の底上げを図る。 (スポーツ推進課受託業務)	事業担当
	日本赤十字社正規講習会	日本赤十字社の救急法、水上安全法を開催し、市民が健康で安全な生活を送るために必要な知識や技術の普及に努める。	秋葉台

(2) スポーツ大会等の開催

事業名	内 容	担当・会場
大会・イベント等の開催	管理施設を有効活用し、市民が気軽に参加できる大会・イベント等を開催し、利用者サービスの向上と、市民に親しまれる財団及び施設運営とスポーツ活動の 프로모ーションに努める。	
	みらい子どもフェスタ 青少年事業課、芸術文化事業課とともに子どもの日に関するイベントとして5月の連休中に実施する。 ・2021年5月5日(水・祝) 秩父宮記念体育館 スポーツ体験教室・スポーツチャレンジ体験イベント等 八部公園、秋葉台公園、石名坂温水プール プール無料開放等	各施設
	ふれあいスポーツ交流会・開放 本財団・障がい者団体・ボランティアが企画段階から協働した、テニス開放を定期的の実施し、障がい者・健常者がともにスポーツを楽しむことのできる環境整備に努め、バリアフリースポーツの推進を図る。 【藤沢市八部公園ふれあいテニス開放】毎月2回、生涯スポーツ推進委員会の提言を受け、障がいのある方を対象にテニスコートを開放する。 【障がい者ふれあいテニス教室・障がい者ふれあいグループスイム】【楽・楽水泳教室(初級)】等 体力・身体機能の差に関わらず、だれもがスポーツのもつ楽しさや充実感を共有できるユニバーサルスポーツの普及振興を図る。 【ローリングバレーボール&ボッチャ】 2021年11月3日(水・祝) 秋葉台文化体育館 【卓球】 2021年12月19日(日)(予定) 秩父宮記念体育館	秩父宮 鶴沼 秋葉台 石名坂 事業担当
	ふじさわ市民ウォーク 2021 東京2020オリンピック競技大会セーリング競技に向けて、市民の気運醸成と参画を促進するために開催会場を経由するコースを設定したウォーキングイベントを開催し、市民の健康づくりに寄与する。(スポーツ推進課受託業務) ・期日 2021年5月29日(土) ・場所 奥田公園・クラゲ広場～江の島ヨットハーバー～ 秩父宮記念体育館(予定) ・参加費 500円(小・中学生無料)	事業担当
	カラダ健康フェスタ～体力年齢を知らう～ 市民一人ひとりが、自身の「体力」「運動能力」を適正に把握し、体力向上・健康増進の目安とするため新体力テストを実施する。 また、藤沢市保健医療財団、藤沢市健康増進課と連携し、健康増進やスポーツ実践への正しい知識を提供するコーナーを設け、スポーツライフのサポートに努める。(スポーツ推進課受託業務) ・期日 2021年5月30日(日) ・場所 秩父宮記念体育館 ・対象 小学1年生から79歳の方まで ・参加費 無料	秩父宮 事業担当
	ノルディックウォーキング ノルディックウォーキングを行いながら、藤沢の歴史や自然に触れ合い、街並みを楽しみながら藤沢市内等を巡る。 イベントを通じ、全身のエクササイズとなるノルディックウォーキングの楽しさを伝えるとともに健康の維持増進を図る。 ・期日 ①2021年6月9日(水) ②2021年11月12日(金) ③2022年1月19日(水) ・場所 ①②秋葉台公園周辺 ③茅ヶ崎里山公園周辺 ・対象 ①②4km程度歩ける方 ③10km以上歩ける方 ・内容 ノルディックポールを使ったウォーキングイベント ・参加費 800円 (ポール代含む)	秋葉台 市内 市外

事業名		内 容	担当・会場
大会・イベント等の開催	秋葉台スイムツアー2021	湘南の地域特性を生かし、自然の中で行われる水泳競技の醍醐味を体験していただき、えぼし岩までを目指す。オープンウォータースイミング(OWS)の練習機会を提供する。 ・期日 ①2021年6月13日(日) プール ②2021年6月20日(日) 海 ・場所 ①秋葉台公園プール ②茅ヶ崎海岸 ・対象 高校生以上でクロールを連続1.5km以上泳げる方 ・内容 えぼし岩を目指して海で泳ぐ醍醐味を体験する。 ・参加費 5,000円 ・協力 サーフ90 茅ヶ崎ライフセービングクラブ	秋葉台 茅ヶ崎海岸
	救急イベント	海浜・河川に恵まれた地域性を考慮し、安全にビーチや水辺でのスポーツ・レクリエーション活動を楽しんでいただくため、広く市民を対象に水難事故発生時の対処、スポーツ活動や家庭で活用できる救急法、蘇生術等について体験講習会を開催する。 【石名坂…夏目前！石名坂救急豆知識】 2021年6月20日(日) 【鵠沼…藤沢市八部公園『夏の救急フェア』】2021年7月18日(日)	鵠沼 石名坂
	おはよう！ キュンとする まち。藤沢 ラジオ体操 2021	健康寿命日本一を目指す取組のひとつとして「ラジオ体操」を市民に広く伝えるイベントを開催し、市民の身体機能の向上を目指すとともに、異世代交流の促進を図り、市民がより豊かで健康な生活を送れるよう努める。 (スポーツ推進課受託業務) ・期日 2021年7月18日(日) ・場所 秋葉台公園球技場 ・内容 市民一斉ラジオ体操会 ・参加費 無料	各施設 事業担当
	車いすバスケットボール 体験会	車いすバスケットボールを体験する機会を提供し、車いすの操作とルールを理解をとおして、共生社会の実現に寄与する。 ・期日 2021年8月9日(月) ・時間 ①午前10時～正午 ②午後1時～午後3時 ・場所 秋葉台文化体育館 第1体育室 ・対象 小学生以上の方 各30人 ・内容 車いすバスケットボール体験・デモンストレーション ・参加費 無料	秋葉台
	秋葉台カヌー Day	河川に比べ安全なプールでカヌー体験を楽しみながら、夏休み期間における平日夕方のプール利用促進を図り、新たな価値観を創造する。 ・期日 2021年8月10日(火)～13日(金) 2021年8月17日(火)～20日(金) 計8回実施 ・時間 午後5時から午後5時45分まで ・場所 秋葉台公園プール流水プール ・内容 カヌー体験会 ・参加費 無料(プール入場料は別)	秋葉台

事業名		内 容	担当・会場
大会・イベント等の開催	泳力認定進級テスト (泳力認定制度)	秋葉台公園プール・石名坂温水プールにおいて、施設共通の泳力認定基準による認定会(進級テスト)を開催し、市民(プール利用者)へ水泳レベルの目安を提供することで泳力向上への動機付けとし、市民のスポーツ意欲の向上を目指すとともに、プールの利用促進を図る。また、各プール施設において、泳力認定級取得者を対象とした水泳教室を開催する。 ・期日 ①2021年8月16日(月) ②2022年3月29日(火) ・場所 ①秋葉台公園プール ②石名坂温水プール ・対象 ①高校生以下150人 ②高校生以下120人 ・内容 泳力認定進級テスト ・参加費 500円	秋葉台 石名坂
	みらい水泳大会 in 八部	泳ぐだけでなく、「運動会」の要素も含めた小学生を対象とした水泳大会を開催し、より幅広いプールの楽しみ方を体験していただく。 ・期日 2021年8月23日(月) ・場所 八部公園プール ・対象 小学生 ・内容 水中運動会 ・参加費 1,500円	鵜沼
	地域感謝イベント	地域の方々に感謝の気持ちを込めて、スポーツ体験教室やフリーマーケット、パフォーマンスショーなど、気軽に施設をご利用いただける機会を提供する。 【SLまつり】(鵜沼) 2021年10月3日(日) 【地域感謝祭 in 秩父宮記念体育館】2021年11月28日(日) ※ふじさわパラスポーツフェスタ 2021 と同日開催 【石名坂地域感謝祭】 2021年12月19日(日) 【新春! 秋葉台公園プール元気祭】 2022年1月16日(日) 市民センターや地域団体等と協働開催し、地域の活性化を推進。 【鵜(くぐい)まつり】(鵜沼) 日程については調整中 【藤沢市民まつり】(秋葉台) 2021年9月25日(土)	各施設
	ふじさわセーリングフェスタ2021 in 江の島	東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会への市民の参画を促進することを目的に、障がい者や子どもも安心して操船できるユニバーサル艇を使用し、より多くの市民にセーリング体験の機会を提供することで、セーリング競技やマリンスポーツの普及と遺産の継続に努める。 (スポーツ推進課受託業務) ・期日 2021年10月23日(土)、24日(日) 午前9時から午後3時30分まで ・場所 江の島ヨットハーバー湘南港 ・対象 小学生以上の方 100人(各日50人×2日間) ・参加費 大人(中学生以上)800円 小学生 300円	事業担当 (江の島)
	ふじさわパラスポーツフェスタ2021	スポーツによるノーマライゼーションの推進を図り、多くの市民がパラスポーツの体験を通じて、楽しみながら交流を促進できるよう努める。パラスポーツに対する理解を深めるとともに、共生社会の実現に向けた市民意識の高揚を図る。 (スポーツ推進課受託業務) ・期日 2021年11月28日(日) ・場所 秩父宮記念体育館 ・対象 どなたでも ・内容 各種パラスポーツの体験会 ・参加費 無料	秩父宮 事業担当

事業名		内容	担当・会場
大会・イベント等の開催	仮称) ふじさわ・あきば観光ロゲイニング	地図をもとに市内のチェックポイント(観光名所や商店等)を巡り、時間内に得点を集めるスポーツ。観光の要素も取り入れているため地域活性化の一助にもなり、だれでも楽しみながらウォーキング・ランニングを実践できるイベントとして開催する。 ・期日 2021年11月13日(土) ・場所 秋葉台文化体育館・藤沢市内各地 ・対象 一般の部・ファミリーの部 300人(1チーム2～5人) ・内容 観光地をチェックポイントにしたロゲイニング ・参加費 大人 2,000円 小学生 無料(予定)	秋葉台市内
	サイクルチャレンジ藤沢 in 秋葉台	プロの自転車選手を迎え、安全講習とスポーツ自転車クリニックを開催し、市民がトップアスリートとふれあう機会を提供するとともに、施設の有効活用を図る。障がいのある方も参加いただけるイベントとする。 ・期日 2021年12月5日(日) ・場所 秋葉台公園 第2駐車場 ・対象 自転車に乗れる子ども(※補助輪が取れていること) ・内容 自転車安全講習・自転車クリニック ・参加費 500円	秋葉台
	年末打ちおさめテニス Day	多様な市民ニーズに応え、スポーツ施設をより有効活用していただくため、年末休場日に八部公園テニスコートを開放し、打ち納めの機会を提供する。 ・期日 2021年12月28日(火)から30日(木)まで ・場所 八部公園テニスコート	鶴沼
	石名坂温水プール年末営業日	多様な市民ニーズに応え、スポーツ施設をより有効活用していただくために石名坂温水プールの年末休館日に営業し、泳ぎ納めの機会を提供する。 ・期日 2021年12月28日(火)から30日(木)まで ・場所 石名坂温水プール	石名坂
	プレス工業ランニングクリニック	ニューイヤー駅伝などでも活躍する地元の強豪、プレス工業陸上競技部の現役ランナーによるランニング教室(長距離走)を開催する。 ・期日 ①2022年1月10日(月・祝) ②2022年3月21日(月・祝) ・場所 秋葉台公園芝生広場 ・対象 18歳以上の1km4～7分ペースで3～5km続けて走れる方 30人 ・参加費 800円	秋葉台
	秋葉台フットサル大会	フットサル歴が3年程度のビギナーの方を対象として参加チームを募り、大会を開催する。市内の多くの愛好者に施設に対してホームグラウンド的な愛着を持っていただきながら、施設利用の促進とマナー啓発に努める。 ・対象 フットサル歴が3年程度の方で構成される12チーム ・期日 2022年2月6日(日) ・場所 秋葉台文化体育館 ・内容 ビギナークラスフットサル大会 ・参加費 10,500円	秋葉台

事業名		内 容	担当・会場
大会・イベント等の開催	スポーツチャレンジフェスティバル VOL. 19	子どもから大人、障がいのある方も、グループや家族で参加できるゲーム感覚の種目やスポーツを用意し、楽しみながら体を動かす機会を提供する。 (スポーツ推進課受託業務) ・期日 2022年2月11日(金・祝) ・場所 秩父宮記念体育館 ・定員 400人 ・内容 2人～5人のチーム戦 10種類のゲームで勝敗を決する。 ・参加費 大人500円 小人200円	秩父宮 事業担当
	興行的イベント(みるスポーツ)	他団体が開催する興行イベントに後援・協力し、広く市民に「みる」スポーツを提供する。 【湘南ベルマーレエキシビジョンマッチin秋葉台】 2021年5月22日(土) 秋葉台文化体育館 【プロレスチャリティー興行】 2021年11月27日(土) 秋葉台文化体育館	秋葉台
	スポーツ講演会・クリニック	トップアスリートによる講演会・クリニック等を関係団体や協賛企業等とのタイアップで実施し、スポーツの素晴らしさを伝え、明日を担う藤沢の子どもたちの向上心を養う。 【ベルマーレフットサルクリニック】 2021年5月22日(土) 秋葉台文化体育館 【ビーチバレークリニック】 2021年8月16日(月) 鵠沼海岸 【バスケットボールクリニック】 2021年8月24日(火) 秩父宮記念体育館 【サイクルチャレンジ藤沢】 2021年12月5日(日) 秋葉台公園駐車場	秩父宮 秋葉台 事業担当 (鵠沼海岸)

事業名	内 容	担当・会場
	市民がトップレベルのプレーに触れる(みる)機会、競技に参加できる(する)機会等を提供し、幅広い種目の推進や技術の普及に努める。 全国規模の大会・イベント開催に協力し、スポーツに捉われることなく施設の活用を図り、他団体や企業のイベント等に共催、後援、協力をする。 「第12回湘南藤沢市民マラソン2022」の開催に向け、藤沢市や関係団体と協働する中で、市民に愛され継続して開催される大会となるよう財団が一丸となって取り組みを進める。 日本のビーチバレー発祥の地“鵠沼”にて、広く市民が参加できる大会からトップレベルのプレーに触れる機会まで、ビーチバレーボールの普及・推進に主眼をおいた事業を展開する。	
競技会の開催	ビーチバレーボール3大会 藤沢市バレーボール協会との共催で、ビーチバレー大会の運営を施設管理者としてサポートし、湘南の地域特性を生かしたビーチスポーツ愛好者の拡大を図る。(共催事業) ・2021年5月3日(月・祝) 常設コートオープン記念大会 ・2021年7月24日(土)、25日(日) 海の日記念大会 ・2021年8月7日(土)、8日(日) ビーチバレー湘南	事業担当 (鵠沼海岸)
	神奈川県及び全国中学生ビーチバレー大会 ビーチバレー国内発祥の地として、次世代を担う子どもたちにビーチバレーの普及・拡大を目的に開催し、更なる発展を図る。 近年参加チームが増加傾向にある中で、特に全国大会については、引き続き参加地域を増やすように努め、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会のレガシーの一環として、藤沢からビーチバレーの普及を目指す。(スポーツ推進課受託業務) ・神奈川県大会 2021年7月31日(土) 鵠沼海岸ビーチレクリエーションゾーン ・全国大会 2021年8月16日(月)、17日(火) 鵠沼海岸ビーチレクリエーションゾーン	事業担当 (鵠沼海岸)
	ビーチバレージャパン 日本トップレベルの選手が集う国内最高峰の大会運営をサポートし、市民にトップ選手のプレーを観戦する機会を提供する。 ・2021年8月12日(木)～14日(土) 鵠沼海岸ビーチレクリエーションゾーン	事業担当 (鵠沼海岸)
	湘南オープンウォータースイミング2021 湘南オープンウォータースイミング2021の実行委員会に参画し、ビーチスポーツの普及に努め、江の島スイム(集団泳)の中心的な運営を担い、初心者や高齢者、障がいのある方の参加をサポートする。(共催事業) ・2021年8月28日(土) 片瀬海岸東浜	事業担当 (片瀬海岸)
	第14回秋葉台キッズアクアスロン 水泳とランニングの2種目を続けて行う小学生を対象とした競技会。東京2020オリンピック競技大会の余韻が残る9月の秋葉台公園で、子どもたちが自らの限界に挑戦することで、精神的・肉体的に成長してもらうことを目的とする。競技スポーツへの楽しさと充実感を体感できる環境をつくる。 ・2021年9月19日(日) 秋葉台公園プール・秋葉台公園園路	秋葉台
	第66回藤沢市駅伝競走大会 市内駅伝競走大会を藤沢市陸上競技協会や藤沢北警察署、藤沢市スポーツ推進委員協議会との協働で開催する。また、前回に新設したカテゴリーとコースを継続し、より多くの市民に参加機会を提供することで、競技スポーツの普及・推進に努める。(スポーツ推進課受託業務) ・2021年12月26日(日)(予定) 慶應義塾大学湘南藤沢キャンパス周辺	事業担当

事業名		内 容	担当・会場
競技会の開催	第12回湘南藤沢市民マラソン2022	第12回目となる市民マラソン大会を開催し、その事務局の中心を担い、市民に愛される大会として継続して行われるよう調整を図る。さらに、スポーツとしてだけでなく、地域の活性化や経済効果の波及にも貢献できるよう努める。 (スポーツ推進課受託業務) ・2022年1月23日(日)(予定) 江の島・湘南海岸～浜須賀 交差点/湘南藤沢市民マラソンコース	事業担当
	ふじさわボッチャ競技大会	パラリンピックの正式種目でもあり、誰でも楽しく参加できるボッチャ競技大会を開催し、パラリンピックレガシーの一環として地域でのパラスポーツの普及・推進に貢献する。 (スポーツ推進課受託業務) ・2022年3月13日(日) 秋葉台文化体育館	秋葉台 事業担当

2 指導者・ボランティア組織の充実

(1) 指導者養成・派遣

事業名	内 容	担当・会場
指導者養成・派遣事業	関係機関・地域団体等からの依頼による各種講習会等へ、講師として職員を派遣し、指導者等の資質向上・育成に協力する。また、藤沢市内各高校・大学等でのインターンや中学校の教育カリキュラムである職場体験実習などの受け入れ体制を整え、あらゆる年代での人材育成に努める。 スポーツ・健康に関する公民館事業、介護予防事業、藤沢市職場研修、総合型地域スポーツクラブへ講師として職員を派遣し、市民の健康づくりの普及振興に努める。また、慶應義塾大学湘南藤沢キャンパスの非常勤講師として職員を派遣し、ユニバーサルスポーツの普及と共生社会の実現に寄与する。 コロナ禍での事業実践のためにオンラインやYouTubeチャンネルを活用した動画作成等にも取り組み、あらゆる事態にも対応できるようシステムを構築する。	各施設 事業担当
湘南藤沢市民マラソンでのリーダー活動及びボランティア活動の促進	円滑で安全な大会運営のために、ボランティアリーダーに担当業務や大会の基礎情報、緊急時避難先などを熟知していただき、ボランティア説明会にて当日の業務内容をボランティアに指導するなど、大会運営を支えてもらう。大会終了後は振り返りながら次年度への改善点など課題解決に向けた意見交換を行う。 (スポーツ推進課受託業務) ・2022年1月15日(土)(予定) 市民会館大ホール	事業担当

(2) ボランティア組織の運営

事業名	内 容	担当・会場
「スポーツサポーターバンク」の管理運営	市民のスポーツ・レクリエーション活動を支え、また、スポーツのバリアフリー普及に協力いただけるスポーツボランティアを広く公募し、市民との協働による事業展開に努める。	事業担当
オリンピック・パラリンピックボランティアの大会後の連携・支援	東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会でのシティキャストを大会後に組織化する『チームFUJISAWA 2020』との情報共有や連携を図り、オリンピック・パラリンピックレガシーとしての市民活動を側方から支援し、スポーツボランティアの活動を推進する	事業担当
障がい者スポーツ関係団体の情報収集・管理、活動の場の提供	生涯スポーツ推進委員会など、各種会議に障がい者団体から委員に就任していただき、意見を反映させた施設管理、事業運営に努める。 また、藤沢市障がい者スポーツ連絡協議会に委員として職員を派遣し、地域における障がい者スポーツの推進と普及に寄与する。	事業担当

3 スポーツ施設の管理運営

事業名	内 容												
藤沢市スポーツ施設管理運営 (指定管理業務) ・秩父宮記念体育館管理運営 ・八部公園管理運営 ・秋葉台公園管理運営 ・石名坂温水プール管理運営	藤沢市内の拠点スポーツ施設を一括に管理する指定管理者として、スポーツ関係団体等の支援と連携に努め、各施設の特性及び利用者のニーズを反映し、安全性・快適性・効率性等に配慮した健全な管理運営業務を行う。令和3年度はコロナ禍における感染予防を徹底するための対策、利用者の利便性向上及び個人情報の安全性を確保するとともに業務の効率化を目的として、教室や講座の申し込みをWebで一括管理する新たな事業運営システムを導入予定。 そして、これから運動・スポーツを始めたいと思っている方が、自分に合ったコンテンツを検索できるWebシステム(スポーツコンシェルジュ)を導入・運用する。また、藤沢市スポーツ都市宣言の制定を踏まえ、スポーツ推進課との連携をより強固なものにし、新たな藤沢市スポーツ推進計画に沿った安全・安心で持続可能な施設運営と事業展開を推進する。さらに、快適性においては利用者からのモニタリング結果をもとに継続的な改善を進め、利用者サービスや施設管理レベルの向上並びに『持続可能な開発目標』(SDG's)を意識した施策を推進し、バランスの取れた適切な予算管理をする。 <table><tr><th>指定管理区分</th><th>担 当</th><th>管理施設</th></tr><tr><td rowspan="4">藤沢市運動施設等</td><td>秩父宮記念体育館</td><td>秩父宮記念体育館</td></tr><tr><td>鵜沼運動施設事務所</td><td>八部公園</td></tr><tr><td>秋葉台運動施設事務所</td><td>秋葉台公園</td></tr><tr><td>石名坂温水プール事務所</td><td>石名坂温水プール</td></tr></table> ■前指定管理期間(平成26年度)から実施している主なサービス ①トレーニング施設統一の入退場管理システム導入(各トレーニング施設) ②個人用レンタルロッカーの設置(秩父宮・鵜沼) ③トレーニングルーム早朝利用時間の実施(秩父宮) ④トイレ空間に除菌クリーナー・トイレ音を消す擬音装置の設置(秩父宮・秋葉台) ⑤教室欠席者(子ども)に振替施設利用券配布(各プール施設) ⑥秋葉台球技場の開館日拡大(秋葉台) ⑦ホームページの定期的なリニューアル ⑧トレーニング機器の更新及び、新機器の導入(秩父宮・鵜沼) ⑨Free Wi-Fi ルーター設置によるインターネット環境整備(秩父宮) ⑩和式トイレを洋式トイレに更新(秩父宮・秋葉台・鵜沼)	指定管理区分	担 当	管理施設	藤沢市運動施設等	秩父宮記念体育館	秩父宮記念体育館	鵜沼運動施設事務所	八部公園	秋葉台運動施設事務所	秋葉台公園	石名坂温水プール事務所	石名坂温水プール
指定管理区分	担 当	管理施設											
藤沢市運動施設等	秩父宮記念体育館	秩父宮記念体育館											
	鵜沼運動施設事務所	八部公園											
	秋葉台運動施設事務所	秋葉台公園											
	石名坂温水プール事務所	石名坂温水プール											
ビーチレクリエーションゾーンの管理運営	ビーチバレーボール国内発祥の地である鵜沼海岸の常設コートの管理運営を関係団体と調整を執りながら効率的に行い、ビーチエリアの安全管理と美化に努めるとともに、ビーチスポーツの普及・推進を図る。 市民に手軽に利用していただけるよう、用具の貸し出しを行い、利便性を向上させ施設の利用促進に繋げる。 (スポーツ推進課受託業務)												

4 その他

事業名		内 容	担当・会場
広報・情報事業	ホームページの拡充・SNS の活用	オリジナルホームページの有効活用により、インターネットを通じて広く財団事業を紹介し、各事業課の管理施設案内、教室・事業等の周知宣伝並びに関連情報の提供を行う。あわせて広告掲載を募り、事業収入の拡充を図る。 また、スポーツ事業課のイベント・事業等の情報や湘南藤沢市民マラソン、鵠沼海岸ビーチレクリエーションゾーンの状況等の情報発信にはFacebook、Twitter、Instagram、YouTube などの SNS 等を活用し、リアルタイムな情報と運動プログラムを提供する。	事業担当
	パラリンピアン講演会・イベント出演	【石井雅史講演会・イベント出演】 関連団体と連携し、パラスポーツ及び自転車競技の普及と共生社会の実現に向けた人材育成と活力のある健全な地域コミュニティの形成に寄与する。	事業担当
	施設における情報案内	各施設にスポーツ情報コーナー等を設け、スポーツに関するイベント事業や情報を提供するとともに、コーナーの一部を開放して藤沢市内スポーツサークルの活動を積極的に支援する。 また、東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会等の関連情報を提供し、大会の気運醸成やレガシーの創出に努める。その他、引き続き、導入した Free Wi-Fi ルーターにより、誰でも利用できる情報発信の場を提供し、利便性の向上を図る。	各施設 事業担当
スポーツ施設マップ作成		市民が身近で手軽にスポーツ活動を楽しめるよう、魅力あるスポーツ施設マップを作成することにより、市民の生活の一部としてスポーツ・レクリエーション活動が採り入れられるよう努める。(スポーツ推進課受託業務)	事業担当
スポーツ青少年等奨励事業		藤沢市体育協会が主催する「スポーツ人の集い」において、競技会等で優秀な成績を修めた青少年や団体の表彰に協力するなど、明日を担うスポーツ青少年の育成やスポーツ・レクリエーション活動を側面から支援する。	事業担当
スポーツ用品等貸し出し (無料・有料)		手軽に施設を利用していただけるよう、ロッカーの期間レンタルや各種用具類の貸し出しを行い、更なる利便性向上及び利用者拡大を図る。(用具例：各種ラケット、プール用品(ヘルパー等)、ドライヤー、プロジェクター、スピードガン、ビブス等) また、体育関係団体や市内各地区等で開催するイベントに際し、藤沢市から委託されたニュースポーツ物品や本財団が所有する AED を要望に応じて貸し出す。 鵠沼海岸ビーチレクリエーションゾーンの利便性向上、利用者拡大のために、ビーチバレーボールの貸し出しを行う。 (スポーツ推進課受託業務)	各施設 事業担当
藤沢市スポーツ施設優先予約事務		施設の優先利用において、次年度の施設優先使用日程調整会議を開催するとともに、年間を通して施設優先予約を受け付け、市民や関係団体に正確で安定した施設利用を提供する。	各施設 事業担当
藤沢市スポーツ施設使用料収納及び還付事務		藤沢市で管理する学校屋外運動場夜間照明設備使用料及びスポーツ広場使用料の収納及び還付事務を行う。	各施設
桐原公園他5公園施設使用料収納及び還付事務		桐原公園・湘南台公園・遠藤公園・引地川親水公園・西浜公園・辻堂南部公園の有料公園施設を管理する指定管理者との連携により、各公園施設の利用料金収納及び支出事務を適切に執行し、藤沢市内スポーツ施設利用者の利便性向上に努める。	各施設 事業担当

【その他目的を達成するために必要な事業（定款第4条第1項第4号）】

1 物品販売事業及び駐車場管理運営事業

(1) スポーツ施設での自動販売機設置・物品販売

事業名	内 容	担当・会場
自動販売機での飲料水等販売	管理運営するスポーツ施設において、飲料水やパンなどを販売する自動販売機を設置し、施設利用者への更なるサービス向上並びに自主財源の確保に努める。また、「JOC オリンピック自販機」を設置し、東京 2020 オリンピック競技大会に向けた気運醸成とレガシー創出、開催運営支援に協力する。	各施設
スポーツ用品等物品販売	管理運営するスポーツ施設での水泳用具・スポーツ用品等の販売により、施設利用者へのサービス向上を図る。 また、各種大会・イベント等における臨時販売行為について積極的に参加・協力を呼びかけ、大会参加者等への利便性向上に努めるとともに、自主財源の確保に努める。	各施設 事業担当

(2) スポーツ施設に付帯する駐車場の管理運営

事業名	内 容	担当・会場
駐車場管理運営 ・秋葉台公園駐車場 ・八部公園駐車場 ・石名坂温水プール駐車場	藤沢市内の公共交通機関の整備が十分でない地域からの利用者や、スポーツ施設を利用するにあたり、多くの用具を持参する利用者等への利便性向上のため、スポーツ施設付帯の駐車場の管理運営を行う。	秋葉台 鵠沼 石名坂

2 その他市受託事業

(1) 藤沢市から受託するスポーツ広場の管理運営

事業名	内 容						
スポーツ広場管理運営	藤沢市から受託したスポーツ広場の管理について、グラウンド整備業務等を適正に実施し、市民の安全なスポーツ活動の場としての環境を維持するとともに、施設案内・予約・鍵の貸し出しなど市民利用が円滑に進められるよう努める。 また、東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会開催期間中における藤沢市生涯学習部危機管理細部計画に則って警戒活動を実施し、テロ等の未然防止や安全対策に藤沢市と連携して努める。 (スポーツ推進課受託事業) <table border="1"> <tr> <th>担 当</th><th>管理施設</th></tr> <tr> <td>秩父宮記念体育館</td><td>天神スポーツ広場(野球場)</td></tr> <tr> <td>秋葉台運動施設事務所</td><td>女坂スポーツ広場(野球場・球技場) 葛原スポーツ広場(野球場)</td></tr> </table>	担 当	管理施設	秩父宮記念体育館	天神スポーツ広場(野球場)	秋葉台運動施設事務所	女坂スポーツ広場(野球場・球技場) 葛原スポーツ広場(野球場)
担 当	管理施設						
秩父宮記念体育館	天神スポーツ広場(野球場)						
秋葉台運動施設事務所	女坂スポーツ広場(野球場・球技場) 葛原スポーツ広場(野球場)						

(2) 藤沢市から受託するスポーツ団体運営補助業務

事業名	内 容	担当・会場
スポーツ団体運営補助	藤沢市体育協会事務局の執務場所の確保及び、団体の円滑運営の支援・補助。	秩父宮

(3) 藤沢市から受託するオリンピック・パラリンピック関連事業の実施 (再掲)

事業名	内 容	担当・会場
オリンピック・パラリンピック関連事業の実施・支援と大会終了後のレガシーの創出	藤沢市と連携したセーリングサポートプログラムとして東京 2020 オリンピック競技大会セーリング競技に参戦するトップセーラーのコンディショニングを整え、充実した競技環境を提供するために秩父宮記念体育館トレーニング室・八部公園プール・八部公園トレーニングルームの利用を無償で提供する。施設利用の市民にも広く周知し、大会の気運醸成やオリンピックレガシー創出に貢献する。 (スポーツ推進課受託業務) 【藤沢市セーリングサポートプログラム】5月～8月(予定)	秩父宮 鵠沼
	東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会への市民の参画を促進することを目的に、障がい者や子どもも安心して操船できるユニバーサル艇を使用し、より多くの市民にセーリング体験の機会を提供することで、セーリング競技やマリンスポーツの普及と遺産の継続に努める。 (スポーツ推進課受託業務) ・期日 2021 年 10 月 23 日(土)、24 日(日) 午前 9 時から午後 3 時 30 分まで ・場所 江の島ヨットハーバー湘南港 ・対象 小学生以上の方 100 人(各日 50 人×2 日間) ・参加費 大人(中学生以上)800 円 小学生 300 円	事業担当 (江の島)
	スポーツによるノーマライゼーションの推進を図り、多くの市民がパラスポーツの体験を通じて、楽しみながら交流を促進できるよう努める。パラスポーツに対する理解を深めるとともに、共生社会の実現に向けた市民意識の高揚を図る。 (スポーツ推進課受託業務) ・期日 2021 年 11 月 28 日(日) ・場所 秩父宮記念体育館 ・対象 どなたでも ・内容 各種パラスポーツの体験会 ・参加費 無料	秩父宮 事業担当
	東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会が開催されることを契機に、様々なスポーツに励んでいるジュニア世代・指導者・保護者等、家庭を中心とした幅広い層に対し「スポーツ栄養講座」を開催する。講座では正しい栄養知識と摂取法などのスキルを習得させることでジュニアアスリートの身体づくりを支援し、将来トップアスリートとしてオリンピック参加への可能性や意欲を高めてもらうことにより東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会を身近に感じ、関心度の底上げを図る。 (スポーツ推進課受託業務)	事業担当
	パラリンピックの正式種目でもあり、誰でも楽しく参加できるボッチャ競技大会を開催し、パラリンピックレガシーの一環として地域でのパラスポーツの普及・推進に寄与する。 (スポーツ推進課受託業務) ・2022 年 3 月 13 日(日) 秋葉台文化体育館	秋葉台 事業担当

笑顔あふれるみらいを
応援します

芸 術 文 化 事 業 計 画

I 運営方針

芸術文化事業は、本市の文化芸術の振興を図るため、「藤沢市文化芸術振興計画」及び本財団の「経営計画2024」に基づき、市民が様々な芸術文化に触れる機会の拡大や、市の計画理念の実現に寄与することができるよう、市や関係団体などと連携し、市民のこころ豊かな生活及び活力ある社会の実現を目指した取組を推進します。また、市民会館の再整備に備え、その動向や将来を見据えた取組にも力を入れてまいります。

音楽・演劇鑑賞機会の提供については、前年度から延期となった藤沢市民オペラ本公演「ナブッコ」を実施します。この演目は合唱の出番が多く、より市民の活躍が期待できる公演となるため、新型コロナウイルス感染症拡大の状況を踏まえながら、半年以上の期間を掛け市民と協働し創り上げて参ります。また、オペラ本公演は出演者も多く、舞台装置等にも多額の費用が必要なことから、民間助成金等の積極的な申請を行うとともに、広く市民への周知と市民文化発展のために、クラウドファンディングでの資金調達にも挑戦していききたいと思います。

藤沢にゆかりのある音楽家事業では、演奏会の他、「次世代育成プログラム」として、小学生以上の子ども若者を対象に、年間を通してそれぞれのレベルに応じたレッスンを、藤沢にゆかりのある音楽家が講師となり教えることにより、演奏技術の向上と音楽の楽しさ、郷土への愛着や理解を育む事業を実施し、次世代の藤沢にゆかりのある音楽家を育成するとともに、藤沢の音楽文化の更なる拡大に寄与してまいります。

芸術文化の創造の機会の提供は、広く子どもたちに芸術に触れる機会を提供することを目的に、芸術家が市内の小中学校で直接指導を行うアウトリーチ（学校訪問）の他、子どもたちを対象とした体験型ワークショップとして、多摩大学華道サークルの協力を得て華道体験を実施し、若者の体験機会の提供と、子どもたちの体験型情操教育の機会を提供してまいります。

芸術文化の普及事業として、乳幼児及び保護者対象に実施するワンコイン・コンサートは、藤沢市民会館の他、湘南台市民シアターで実施するなど、より多くの親子が楽しめるよう様々な会場で実施します。また、ロビーコンサートは、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で藤沢市役所ロビーラウンジが開放されていないことから、市役所以外の場所での開催を検討してまいります。

市民の芸術文化活動の支援としては、美術・書道・写真・華道の公募展「藤沢市展」の開催、短歌・俳句・川柳の大会や伝統芸能の発表会、囲碁の大会、市民合唱団の合唱祭などを市民や関係団体との協働で開催し、芸術文化の発展や伝統文化の継承に努めるとともに、音楽・演劇などの芸術活動を行っている団体等へ助成を行い、地域での自発的な芸術文化活動の活性化を図ります。

その他、ホームページ及び各種SNSなど、様々な手段を活用して事業の広報や多角的な情報の発信に努めます。また、新たにWebによる入場券の販売システムを導入し、対面販売中心のチケット販売から、いつでもどこでもチケット購入ができるよう時代に即した対応を図ります。

令和3年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大状況に最大の配慮をしながらも、文化都市藤沢の象徴である藤沢市民オペラ「ナブッコ」の実施を中心に、市民ニーズや地域特性を考慮し、発展的で効率的な事業展開を図り、文化都市藤沢の発展に寄与してまいります。

【Ⅱ】 【芸術文化の振興を目的とする事業（定款第4条第1項第3号）】

1 芸術文化事業の企画及び開催

(1) 音楽・演劇鑑賞機会の提供

事業名	内 容	会 場
音楽事業	「藤沢にゆかりのある音楽家たち」による次世代育成プログラム実施する。 次世代育成プログラムは、次世代を担う藤沢の若者たちの音楽活動を支援し、そして、郷土への愛着や理解を育むことを目的に、年間を通して実施する。今回は弦楽器を中心に、楽器を触るのも初めての初心者から、上級者まで、参加者のレベルに応じたレッスンとする。 次世代育成プログラム ①初心者向けレッスン ②中・上級者向けレッスン ③個人レッスン 開催日：2020年5月以降、複数回予定 対象：小学生から概ね25歳までの藤沢の若者 内容：弦楽器のレッスン 指導者：調整中 ※(有)まち処計画室へ企画を委託	市内各所

事業名		内 容	会 場
音楽事業	藤沢市民オペラ 2018-2021 シーズン	藤沢市民オペラは、地域音楽文化として文化都市藤沢の象徴である。1973年の初演以降、50年以上の歴史があり、その後全国各地で市民オペラが立ち上がり、日本における市民全体の音楽活動の先駆けとなった。 本公演の「ナブッコ」は、合唱の出番が多いことが特徴の作品であり、参加する市民合唱団及び市民交響楽団は、本番の半年以上前から園田隆一郎（芸術監督）の指導のもと、練習を重ねて本番に臨み、市民の活躍が期待される。 このことにより、藤沢市の地域音楽文化を更に成熟させ、豪華ソリストたちとの共演によって市民の音楽文化活動の芸術性をより高めることができる。 本公演とあわせて、歴史がある藤沢特有の地域音楽文化である藤沢市民オペラを周知し、より多くの市民に本公演を鑑賞してもらうため、講演会及びアウトリーチ事業を実施する。 本公演「ナブッコ」実施時は、若者が市民オペラを鑑賞するきっかけづくりの一つとして、購入しやすい価格のU-25及びU-39入場料金を設定する他、協賛金や寄付金（クラウドファンディング）を行い、コロナ禍で本公演開催にあたっての資金調達を行っていき、藤沢市民オペラの潜在的なファンや支援の輪を広げていく。 なお、藤沢市民会館建て替えに伴う藤沢市民オペラの今後の方向性については、藤沢市民オペラ制作委員会において引き続き検討していく。	市民会館 大ホール 小ホール 第一展示 集会ホール
		講演会（トークショー） 藤沢市民オペラ 2018-2021 の集大成である「ナブッコ」実施にあたり、オペラの解説及び魅力を伝えることにより、新たなファン層を広げていくことを目的として、園田隆一郎（芸術監督）を中心に藤沢市民オペラ演出家等によるトークショーを開催する。 開催日：調整中 講師：園田隆一郎、岩田達宗 他(予定)	市内小・中学校 など
		園田隆一郎の「オペラを100倍楽しむ方法」シリーズ 「藤沢市民オペラ」の公演とあわせて、市民によりオペラを身近に親しんでもらう機会のひとつとして、園田隆一郎（芸術監督）の解説とともに、「藤沢市民オペラ」の出演者を迎えての演奏会を開催する。 開催日：Vol. 13 2021年7月18日(日) 出演者：園田隆一郎 他 開催日：Vol. 14 2021年12月5日(日) 出演者：園田隆一郎 他	

事業名		内 容	会 場
音楽事業	藤沢市民オペラ 2018-2021 シーズン	第24回 藤沢市民オペラ G. ヴェルディ 歌劇 ナブッコ 合唱の出番が多い作品ということもあり、藤沢市合唱連盟の活躍に期待が高まる。オーケストラを担当する藤沢市民交響楽団とともに、約半年の間、園田隆一郎（芸術監督）の指導のもと練習を重ねる。 藤沢市の音楽文化を発表する場として、豪華ソリストたちとの共演で藤沢市民オペラを開催する。 指揮：園田隆一郎／演出：岩田達宗 出演：今井俊輔、須藤慎吾、工藤和真、清水徹太郎 他 管弦楽：藤沢市民交響楽団／合唱：藤沢市合唱連盟 開催日：2022年2月26日（土）、27日（日）、3月5日（土）、6日（日）	市民会館 大ホール 小ホール 第一展示 集会ホール
		アウトリーチ事業（学校訪問） 藤沢市民オペラの認知度や関心度を高めるとともに、藤沢市が長年育んできた音楽文化として紹介するため、市内小中学校を訪問するアウトリーチ事業を行う。 さらに、日常生活のなかで馴染みの薄い本格的なオペラやクラシック音楽に触れることで、幅広い音楽を知ってもらう。 実施期間：2021年4月～2022年3月 講師：藤沢市民オペラ出演者など	市内小・中学校 など

事業名		内 容	会 場
音楽事業	清水ミチコ トーク&ライブ	話題の人物のモノマネだけでなく、最新のピアノネタ、音楽パロディなど、エンターテインメント性に富んだステージを提供する。有名芸能人が出演する公演に共催し、市民が望む様々なジャンルの公演を開催することにより、今まで劇場観劇の経験が無い方に、舞台芸術に触れる誘引とする。 開催日：2021年8月21日(土) 出演者：清水ミチコ ※東京労音府中センターと共催	市民会館 大ホール
	神奈川フィルハーモニー管弦楽団	神奈川フィルハーモニー管弦楽団は、2020年に創団50周年を迎えたことを機に、県内主要都市への巡回主催公演を開始した。コロナ禍で多くの公演が中止や延期になる中で開催できた2020年末の演奏会は、大きな反響があった。音楽文化振興の支援にもなることから、昨年に引き続き共催する。 開催日：2021年12月17日(金) 出演団体：神奈川フィルハーモニー管弦楽団 ※神奈川フィルハーモニー管弦楽団と共催	市民会館 大ホール
	ロシア国立サンクトペテルブルク・アカデミー・バレエ「白鳥の湖」	日本でもなじみの深い不朽の名作「白鳥の湖」を、世界各国で愛され、マリインスキーのプリンシパルダンサーとして活躍していたアンドリアン・ファジェーエフを芸術監督に迎えた注目の劇場ロシア国立サンクトペテルブルグアカデミー・バレエの来日公演。 開催日：2021年12月18日(土) 出演者：キエフ・クラシック・バレエ団 ※茅ヶ崎市学友協会と共催	市民会館 大ホール
	湘南高校100周年 記念コンサート	神奈川県立湘南高校100周年の記念行事として、同校吹奏楽部OBによる演奏会を実施する。 同校の卒業生等の関係者の他、歴史ある有名高校の演奏会に多くの市民の来場が期待できる。 開催日：2022年1月8日(土) 出演者：同高校吹奏楽部OB ※湘友会と共催	市民会館 大ホール

事業名		内 容	会 場
演劇事業	笑いイチ	M-1 グランプリ、キングオブコントのファイナリスト中心に漫才、コントなどのお笑い見本市（イチ）。 人気 No.1 芸人のサンドウィッチマン、永野、カミナリなどのお笑い芸人を中心に、イチバンのお笑いを届ける「笑いイチ」を開催する。 若者を中心に、普段市民会館に足を運ぶことのない方が、市民会館や他の財団事業に関心を持つきっかけとしたい。 開催日：2021 年 9 月 12 日（日） 出演者：サンドウィッチマン 他 ※サンライズプロモーション東京と共催	市民会館 大ホール
	中村勘九郎 中村七之助 錦秋特別公演	歌舞伎座などの劇場へ足を運ぶことの少ない若い世代に、中村屋一門が気軽に歌舞伎を楽しんでいただくという趣旨のもと開催する全国巡業の公演の一つである。 身近な場所である市民会館へ足を運んでいただき、市民会館や他の財団事業に関心を持つきっかけとしたい。 開催日：2021 年 10 月 11 日（月） 出演者：中村勘九郎、中村七之助 他 ※サンライズプロモーション東京と共催	市民会館 大ホール

(2) 芸術文化の創造の機会の提供

事業名	内 容	会 場
アウトリーチ事業 （学校訪問事業）	子どもの頃から芸術文化に親しむことができる環境づくりと、子どもたちの心豊かな感性を育む情操教育の一助とする事業である。市内の小中学校に募集し、申し込みのあった学校の要望に適した芸術家を派遣しており、好評を得ている。本事業が学校の一過性のカリキュラムとならないよう、学校及び芸術家と綿密な調整を図り実施していく。 実施期間：2021 年 4 月～2022 年 3 月 対象校数：年間 15～20 校程度	市内小・中学校
藤沢市民まつり ザ ブラス クルーズ	毎年、藤沢市民まつりの一環として行われている市内の小中高生による吹奏楽の演奏会である。毎年多くの来場者があるため、子どもたちの日ごろの練習成果を発表する場や、普段市民会館に足を運ぶことのない方に興味を持ってもらうきっかけとしたい。 開催日：2021 年 9 月 26 日（日） ※藤沢市民まつり ザ ブラス クルーズ実行委員会と共催	市民会館 大ホール

事業名	内 容	会 場
子どものための ワークショップ(華道)	多摩大学華道サークルに所属の学生たちの協力を得て開催する。 多くの子どもたちにとって馴染みが少ない華道の体験を学生ならではの視点で企画・運営する。学生たちには、子どもたちに向けた市民活動を通じて、やりがいを感じてもらい、継続的な文化活動を支援するとともに、次の事業展開に繋げていきたい。 開催日：2021年10月～12月頃に1回開催予定 講師：多摩大学華道サークル	市民会館 第二展示 集会ホール
ヤングアメリカンズ ジャパンツアー2021	多くの子どもたちが、舞台芸術に興味を持ってもらう機会として、ヤングアメリカンズと藤沢市とその近隣地域の子どもたちが、3日間で1時間のショーを作り上げ、最終日に成果発表公演するワークショップを開催する。 開催日：2021年10月8日(金)～10月10日(日) ※NPO法人じぶん未来クラブと共催	市民会館 大ホール

(3) 芸術文化の普及

事業名	内 容	会 場
ワンコイン・コンサート 2021	普段、コンサート会場に足を運ばない乳幼児とその家族を対象とし、生演奏の迫力と音楽の素晴らしさを体験してもらう。 また、1回目については、ゴールデンウィークのイベントとして実施することにより、子育て世代の市民が市民会館に足を運んでもらい、他の財団事業にも興味を持ってもらうきっかけとする。 開催日：①2021年5月2日(日) 市民会館大ホール 【財団全体事業「みらい子どもフェスタ」として実施】 ②2021年9月30日(木) 市民シアター ③2021年12月10日(金) 市民会館大ホール 出演者：調整中	市民会館 大ホール 湘南台 文化センター 市民シアター
ロビーコンサート	市内の音楽家で構成するトライアングルコンサートが、市役所本庁舎1階ロビーラウンジ等で音楽会を開催してきた。気軽に良質なクラシック音楽に親しむことができる機会を提供し、市民の音楽文化の向上に寄与を目的としている。 しかしながら、新型コロナウイルス感染症による影響で、市役所ロビーラウンジが利用できない状態が続いているため、市役所以外での事業開催を検討する。 開催日：新型コロナウイルス感染症拡大状況を注視し、開催を決定する。 マラソンコンサート：2021年10月23日(土) ※トライアングルコンサートと共催	市役所 市民会館 小ホール 他市内各所

2 地域における芸術文化及び伝統文化の継承

事業名	内 容	会 場
市民俳句大会	市民俳句大会は、作品発表の場や研究、交流の場として定着している事業で、愛好者も多い。 年2回大会を開催することで、市民の文芸活動を支援する。 開催日：春の大会 2021年4月29日(木・祝) 秋の大会 2021年10月30日(土) ※藤沢市俳句協会と共催	市民会館 第一展示 集会ホール
市民短歌大会	市民から広く詠草募集をする短歌大会は、作品発表の場や研究、交流の場として定着している事業である。 これまで共催していた「藤沢市民短歌会」が解散したため、新たな大会開催に向け、他関係団体などの調査などをおこない、実施に向けて調整する。	市民会館 第一展示 集会ホール
第71回 藤沢市展	市民の芸術文化活動を支援する美術・書道・写真・華道の公募展で、今年で71回目を迎える。長年にわたり、市民の創作発表の場となっており、また芸術鑑賞の場となっている。 昨年度は、新型コロナウイルス感染症による影響を受け、中止となってしまったため、移転した藤沢市民ギャラリーで初めての藤沢市展を開催する。 作品受付：2021年5月23日(日) 開催日：2021年 （ 6月22日(火)～6月27日(日)：写真・華道 6月29日(火)～7月4日(日)：美術 7月6日(火)～11日(日)：書道 表彰式：2021年7月11日(日) ※藤沢市展実行委員会主催	藤沢市民 ギャラリー 市民会館 一展/二展/第二 会議室/和室
第38回 ふじさわ合唱祭	藤沢市合唱連盟に加盟する合唱団約60団体が参加する、世代を超えた音楽文化活動である。合唱を愛好する市民が、人前で日頃の練習の成果を発表することで、活動意欲を高めるきっかけとなる合唱祭を開催する。 開催日：2021年7月25日(日) ※藤沢市合唱連盟と共催	市民会館 大ホール
第35回 ふじさわ川柳大会	季節を詠み込む必要のない川柳は、より自由な発想で表現できる現代風の詩歌として親しまれている。短歌や俳句と同様に大会を開催することで、市民の文芸活動を支援する。 開催日：2021年9月25日(土) ※ふじさわ川柳大会実行委員会と共催	市民会館 第一展示 集会ホール
第18回 湘南グッドウィルコンサート	市内中学校吹奏楽部が、日頃の練習成果を発表する演奏会を地元の文化施設で開催する。人前で発表する体験を通じて、日頃の活動意欲を高めるきっかけとなる。さらに、地元の若い世代が市民会館を利用することで、市民会館や他の財団事業に関心を持つきっかけになる事業とする。 開催日：2021年7月10日(土) ※湘南グッドウィルコンサート実行委員会と共催	市民会館 大ホール

事業名	内 容	会 場
第 42 回 藤沢市芸術文化展	市民の文化創作活動の発表の場として、市民団体による美術・書道・華道の 3 団体による作品展を開催する。 開催日：2021 年 10 月 26 日(火)～10 月 31 日(日) ※藤沢市文化団体連合会と共催	藤沢市民 ギャラリー
第 52 回 藤沢市民囲碁大会	生活文化である囲碁を愛好する市民が、日頃の練習成果の披露と、愛好者同士の交流を図る囲碁大会を開催する。第 50 回から続けているプロ棋士による対局も調整中である。 開催日：2021 年 11 月 3 日(水・祝) 講師：日本棋院所属棋士(調整中) ※藤沢市囲碁連盟と共催	市民会館 第一展示 集会ホール
第 33 回 文化講演会	市民文化の向上を図るため芸術文化各ジャンルの著名な講師を招聘し講演会を開催する。 開催日：2021 年 9 月 11 日(土) 講師：三原末紗子氏(ピアニスト)	市民会館 小ホール
第 34 回 伝統芸能発表会	邦楽・三曲・吟詠・謡曲・民謡民舞・日本舞踊の 6 つの市民団体が、日頃の練習成果を発表する場と、市民が伝統芸能に触れることができる機会として開催する。 開催日：2021 年 12 月 11 日(土) ※藤沢市文化団体連合会と共催	市民会館 小ホール 第二展示 集会ホール
2021 年度 湘南ハーモニーコンサート	世代を超えた地域の音楽文化交流および発展の場として、市内にある中学校と高等学校(弦学部・器楽部)と一般団体が、一堂に会する演奏会を開催する。 開催日：2021 年 10 月頃開催予定 ※湘南ハーモニーコンサート実行委員会と共催	市民会館 大ホール
第 8 回 ワクワク！体験ひろば	日頃、なじみの薄い伝統文化をはじめ、いろいろな文化活動を、市民に広く楽しく体験してもらうことができる催しを開催する。 開催日：2022 年 3 月 30 日(水)、31 日(木) ※藤沢市文化団体連合会と共催	市民会館 一展/二展/第二 会議室/和室
文芸ふじさわ第 56 集刊行	川柳、俳句、短歌、五行歌、現代詩、随筆からなる 6 つの部門の作品を募集し、文芸集を刊行することで、市民の文芸活動の意欲を高め、自主的な文芸活動を支援する事業である。 刊行にあたり、編集作業は、各文芸の市民サークルから組織された委員が行う。 募集期間：2021 年 10 月～11 月上旬予定 刊行予定：2022 年 4 月上旬	

3 芸術文化団体等への支援

事業名	内 容
芸術文化助成事業	市民の自主的な文化芸術活動の支援及び藤沢市の文化芸術の振興を図ることを目的に、藤沢市を中心に活動する団体が実施する文化芸術活動に係る事業に対して助成金を交付することで、市民文化芸術活動の支援をする。 令和 3 年度から交付要綱を改定し、より広い文化芸術活動団体を支援していく。 助成事業の審査は、芸術文化専門委員会に置いて、要綱に基づいた評価項目、算出方法によって審議、決定する。 なお、令和 3 年度助成事業では、特別評価項目として、次世代の文化芸術を担う青少年の育成を目的とする事業を支援する。 対象事業実施期間：2021 年 4 月 1 日～2022 年 3 月 31 日に実施し終了する事業。 助成金額：総事業費のうち、事業運営の直接的な経費 (助成対象経費)の 2 分の 1 以内、かつ 50 万円を超えない額。

4 その他

事業名	内 容
広報事業	年間事業を掲載したイベントニュースを作成し、イベントの開催予定を周知する。また、広報ふじさわや地域情報紙などにも広告を掲載し、芸術文化事業の広報宣伝に努める。 ・広報ふじさわへ記事や広告を掲載 ・イベントニュースや江ノ電沿線新聞・タウンニュースなどの地域情報誌への広告掲載など
	事業の広報宣伝はもちろんのこと、財団の価値を高める CI 効果を意識し、芸術文化事業では、特にソーシャルネットワークサービスを利用した情報発信に注力していく。 さらに、インターネット上での情報拡散力を高めるため、ソーシャルネットワークサービスの有料広告を利用していく。 ※SNS アカウント名：「ふじさわみらいアーツ」
	新しく導入する入場券販売システムに付属機能を利用し、登録者の興味、関心、世代などに合わせた芸術文化事業の情報をメールマガジンで配信する。
	市民センターや市内の主要な駅に設置されている掲示板に、公演ポスターを掲示する。昔ながらの広告宣伝方法だが、アンケート調査結果からは、ポスターやチラシで公演を知ったという市民も多いため継続実施する。
入場券 Web 販売システム導入	入場券の販売方法を窓口等での対面販売中心から、いつでもどこでもチケット購入ができる Web 販売システムを導入する。 これにより、チケットの受け取りもコンビニ等で発券することができ、またクレジットカード等の現金以外での購入もできるようになり、利用者の利便性の向上に加え、販売力及び広報力がより強化されるため、一人でも多くの方に芸術文化に触れる機会を提供していく。
入場券受託販売	市民文化活動の支援のため、芸術文化に関わる有料公演事業で、藤沢市及び藤沢市教育委員会、または、財団が共催や後援する事業の入場券販売を受託する。 この受託販売手数料収入による自主財源の確保にも努め、収支の適正化を図る。

事業名	内容
入場券割引販売	入場券の割引に関する要綱に基づき、割引率を適用する。
有料公演開催時の託児サービス	子育て中でも、気軽に芸術文化に触れることができる環境をつくるため、託児サービスを提供する。保育依頼先は、藤沢市生涯学習人材バンク等を活用し、市民ボランティア団体との協働で、本サービスを提供する。
助成金や補助金、協賛金、クラウドファンディングなど獲得への取組	今年度も、自主財源を確保し収支の適正化を図るため、各種民間助成金や補助金の獲得、事業で配布するチラシやプログラムに広告協賛金を募る。また、新たな試みとして、市民オペラでクラウドファンディングを立ち上げ、自主財源の確保に努める。
特定資産の具体的な使途の検討	市民会館の建て替えを見据え、財団の特定資産である芸術文化事業積立資産とオペラ事業積立資産をより具体的な使途について検討し、事業計画及び予算に反映させる。

【その他目的を達成するために必要な事業（定款第4条第1項第4号）】

1 物品販売事業

(1) 音楽・演劇等の公演事業での物品販売

事業名	内容
音楽・演劇等の公演事業での公演プログラム・CD等の販売	市民会館や湘南台文化センター市民シアターでの公演の際に、プログラムや書籍、CDなどの関連グッズを販売する。 来場者のサービス向上に寄与する他、手数料収入による自主財源の確保にも努め、収支の適正化を図る。

笑顔あふれるみらいを
応援します